

学校法人湘南ふれあい学園 2022年度事業計画

目 次

I	学校法人の概要	p. 1
II	学校法人湘南ふれあい学園の教育指針	p. 5
III	学校法人中長期計画	p. 6
IV	2022年度事業計画の概要	p. 8
V	各学校の事業計画の概要	p. 15
VI	財政計画	p. 20
VII	施設・設備計画	p. 22
VIII	生涯学習事業	p. 23
IX	収益事業	p. 25
X	監査計画	p. 25

I 学校法人の概要

学校法人湘南ふれあい学園は「人を尊び、命を尊び、個を敬愛す」を理念とし、高度な専門知識と技術を修得する意欲を主体的に持ち、人と協働しながら、社会に奉仕でき、次世代のリーダーとなる保健医療人・社会人を育成することを目的とし、湘南医療大学、茅ヶ崎看護専門学校、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校、湘南医療大学附属下田看護専門学校、医療ビジネス観光福祉専門学校、そして、幼保連携型認定こども園みどり幼稚園の各学校・園を運営しております。

本学園の各校各部門が教育理念に基づき、具体的な教育方針に則り、教職員等の人事計画、財政計画、組織運営計画等を事業計画に基づいて実施する所存です。

理念

『人を尊び、命を尊び、個を敬愛す』

その考えのもとに保健・医療・福祉・教育のトータルヘルスケアシステムを作り、地域の人々の幸せに役立つ仕事をします。

- 1 やさしさと思いやりのある保健・医療・福祉・教育の実践
いのち
- 2 生命を全うしていただくための知識・技術の習得
- 3 その人らしさと個性を尊重し敬愛す

わたしたちは、理念の実践者になります。

教職員の行動基準

1 使命

ふれあいグループの理念を基本として、地域の人々の幸せに役立つ保健・医療・福祉・教育を保障するために、専門職的で倫理的な医療と教育を行なうべく最大限の努力を尽くす。

2 地域社会への貢献

ふれあいグループの医療と教育機能を地域の医療・教育体系に連携し、効率的な地域サービスの成果を挙げることに努める。

3 研修と教育

教育者としての研修に励み、ふれあいグループとして提供できる医療教育水準の向上と後進の教育に努める。

4 記録と守秘義務

記録を完備し確実に管理するとともに、職務上知り得た個人の秘密は厳守する。

5 管理運営学生中心の教育の心構えを堅持し、ふれあいグループが地域社会に必須の医療並びに教育施設として存続できるよう、公正で合理的な管理運営に努める。

事業基本方針

- 1 私たちは、PDC 活動により学校経営に全職員が参画し、さらなる発展を目指します。

- 2 私たちは、学生・園児に最適な教育サービスをタイムリーに提供します。
- 3 私たちはやさしさ、思いやりと気配りのある態度で仕事をします。

全教職員参加

- 1 PDC 活動の推進（部門・個人 PDC の精度向上）
- 2 安全管理体制の強化（委員会活動の活性、規程類の再点検）
- 3 FD・SD 活動、ふれあい研修活動の推進（授業内容、職務内容の改善による教育水準の向上）
- 4 業務改善運動の推進及び6 S活動の実践
業務遂行の効率アップによる時間外削減及び時間の有効活用、整理・整頓・清掃・清潔・しつけ・作法の取り組み強化

法人の概要

- 1 設置する学校（学校名・学部・学科・専攻等・開設年度）

学校名	学部学科専攻等			開設年度
湘南医療大学	保健医療学部	看護学科		2015 年
		リハビリテーション学科	理学療法学専攻	
			作業療法学専攻	
	薬学部 医療薬学科			2021年
	大学院 保健医療学研究科			2019 年
	専攻科	公衆衛生看護学専攻		2022年
		助産学専攻		
幼保連携型認定こども園 みどり幼稚園	1 歳児、2 歳児、3 歳児（年少）、4 歳児（年中） 5 歳児（年長）			1949 年 ※2017 年より幼保連 携型認定こども園
茅ヶ崎看護専門学校	看護学科			1994 年
茅ヶ崎リハビリテーション 専門学校	理学療法学科			1998 年
	作業療法学科			
	言語聴覚学科			
	社会福祉専攻科（付帯教育事業）			
湘南医療大学附属 下田看護専門学校	看護学科			2004 年
医療ビジネス観光福祉専門 学校	医療ビジネス学科			2014 年
	観光学科			
	介護福祉学科			2019 年
	介護福祉士実務者研修（付帯教育事業）			

2 学生・園児数・・・学校別

(学部・学科等、入学定員、収容定員、入学者、在籍者、2021年度卒業生数)

[湘南医療大学]

学部・学科・専攻等			入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2022.4.1				2021年度 卒業生数
						1 年	2 年	3 年	4 年	
保 健 医 療 学 部	看護学科		140	400*	144	144	79	77	85	86
	リハビリテーション 学科	理学療法学 専攻	40	160	43	42	42	36	44	44
		作業療法学 専攻	40	160	38	38	40	38	39	44
薬学部 医療薬学科			130	260	66	68	33			
大学院 保健医療学研究科			12	24	11	11	12			5
合計			362	1004	302	303	194	151	168	179

*2022年4月より入学定員140名、3年次、4年次編入枠10名ずつ

専攻科	公衆衛生看護学専攻	20	20	13	13		
	助産学専攻	15	15	14	14		
合計		35	35	26	26		

[幼保連携型認定こども園みどり幼稚園]

認定区分	入学定員	収容定員	在園者数2022.4.1					2021年度 卒園生数
			1 歳児	2 歳児	年少 (3 歳児)	年中 (4 歳児)	年長 (5 歳児)	
1～3 号認定	—	218	7	10	56	59	67	62
合計	—	218	7	10	56	59	67	62

[茅ヶ崎看護専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2022.4.1			2021 年度 卒業生数
				1 年	2 年	3 年	
看護学科	80	240	80	82	69	74	63
合計	80	240	80	82	69	74	63

[茅ヶ崎リハビリテーション専門学校]

学科・専攻科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2022.4.1				2021年度 卒業生数 (修了)
				1 年	2 年	3 年	4 年	
理学療法学科	70	280	73	76	61	59	68	51
作業療法学科	30	120	22	25	21	21	14	16
言語聴覚学科	35	70	35	35	20			27
合計	135	470	130	136	102	80	82	91

(付帯教育事業)

社会福祉専攻科	80	160	66	66	77			39
合計	80	160	66	66	77			39

[湘南医療大学附属下田看護専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2022.4.1			2021年度 卒業生数
				1 年	2 年	3 年	
看護学科	40	120	37	39	31	24	37
合計	40	120	37	39	31	24	37

[医療ビジネス観光福祉専門学校]

学科・研修名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2022.4.1		2021 年度 卒業生数
				1 年	2 年	
医療ビジネス学科	40	80	29	30	14	14
観光学科	60	120	19	19	33	47
介護福祉学科	35	70	30	30	5	25
合計	135	270	78	79	52	86

(付帯教育事業)

介護福祉士実務者研修	30	30×2	11	11			29
合計		90	11	11			29

2022年度介護福祉士実務者研修は4月1日開講。

II 学校法人湘南ふれあい学園の教育指針：

1 教育力を高める活動

I 学園各校は、教育力を高め、学生の学習力や学力の質保証を達成させると同時に、学力の到達度の確認・点検を行うための活動として、FD活動を実践しています。FD活動を充実させるために、教員は、学生の学習力を引き出し、やる気を目覚めさせ、卒業目標(ディプロマ・ポリシー)にかなう最高の人材養成教育を行うと同時に国家試験に合格する教育を実践します。

II 教員は、担当授業科目においてカリキュラムポリシーに沿った水準を超える学力を達成するために情熱をもって教育し、学生が理解できるように教え方を工夫します。また、学生の毎日の勉強の習慣づくりを指導します。

2 教員の資質を高める活動

1) 中央教育審議会答申「教職生活の全体を通じた教員の資質能力の総合的な向上方策について」（平成24年8月28日）（抄）「2. これからの教員に求められる資質能力」において、教員は、不断に最新の専門的知識と指導技術等を身に付けていくことが重要となっており、「学びの精神」がこれまで以上に強く求められていることが以下に示されています。本学園も、その答申の趣旨に沿って、教員の資質を高める活動を実践します。

I 教職に対する責任感、探究力、教職生活全体を通じて自主的に学び続ける力(使命感や責任感、教育的愛情)

II 専門職としての高度な知識・技能

- ・教科や教職に関する高度な専門的知識（グローバル化、情報化、特別支援教育その他の新たな課題に対応できる知識・技能を含む）

- ・新たな学びを展開できる実践的指導力（基礎的・基本的な知識・技能の習得に加えて思考力、判断力、表現力等を育成するため、知識・技能を活用する学習活動や課題探究型の学習、協働的学びなどをデザインできる指導力）

- ・教科指導、生徒指導、学級経営等を的確に実践できる力

III 総合的な人間力(豊かな人間性や社会性、コミュニケーション力、同僚とチームで対応する力、地域や社会の多様な組織等と連携・協働できる力)

2) 21世紀の大学像と今後の改革方策について-競争的環境の中で個性が輝く大学-(答申要旨 平成10年10月26日大学審議会)における教育方法等の改善の中、「授業の設計と教

員の教育責任」を実践します。特に、本学園の教員は教室や実習室における授業だけでなく、授業の前提として読んでおく文献を指示する等学生が事前に行う準備学習・復習についても指示を与え、実際の現場で躓かないように実習前には学内でのシミュレーション実技を繰り返し指導するなど授業設計や学習指導内容を策定します。

3 学生の人間性を高める活動

1) 理念「人を尊び、命を尊び、個を敬愛す」の実践できる学生を教育します。

2) 本学園は、人間性を高める教育活動として、湘南医療大学であれば、「総合教育科目」の科目群、看護・医療系専門学校であれば「科学的思考の基礎と人間と生活、社会の理解」の科目群において、人間形成のために必須な科目を学修し、心の成長につなげます。各校では、文学、倫理学など初年次教育にこれらの科目を履修することにより涵養され、医療従事者として必要な資質の形成を目指します。

また、学生の積極性と社会性を涵養する教育の一貫として、学園全体で行うクリスマスキャロリングは、病院施設に出向き患者様に安らぎを与えるボランティア活動で、人間形成に大いに役立っています。社会に貢献し、人との繋がりを感じ、知見を広げることが将来の医療活動に大きな意義をもたらす活動として継続していきます。

3) 本学園は、ふれあいグループ病院施設と連携して、公開講座、保健医療福祉に関わる学園広報活動及びイベントを実施します。今後も、地域連携活動に参加し、地域の方々を支援する活動を通して社会貢献を行い、協力精神を学びます。

4 学生の将来につながる指導力の発揮

教員は、医療従事者を目指す学生に、授業での教育の効果を指すだけでなく、どのような過程を踏んでその学生が学問的に、人間的に、成長していくかを考えて、勉強や生活に関するアドバイザーとして、学生の成長に貢献します。

Ⅲ 学校法人中長期計画：

私学を取り巻く環境は、一段の少子化により、厳しさを増している。湘南ふれあい学園各校(園)では、今後においても地域に必要とされる学校(園)であり続けるため、2019年度を初年度とする事業方針を策定し、中長期事業計画立案の指針とした。

第1期事業計画期間：2019年度～2022年度

学園中期事業方針：各学校は、地域社会に対して主体性、多様性及び協働性を有する「学修者」を育成する。

<重点課題>

①将来の医療従事者となるべく高い志を有する入学生の確保

- ・医療人としての適性を有する人材を早期に獲得するために、AO入試、推薦入試を実施する。

②教育及び研究の質向上と地域貢献

- ・FD研修/SD研修を推進する。
- ・研究計画書から、高評価（過年度科研費応募者）の教育研究者に対して、個人研究費の配分を引き上げ、研究支援を行う。
- ・公開講座や医療従事者（社会人）を対象としたスキルアッププログラムを実施し、生涯学習の機会を地域社会に提供する。
- ・地域医療機関との連携強化を図り、本学の有する知的資源を活用して社会のニーズに応える。

③学生の満足度向上と学校（園）の付加価値の向上

- ・チューター制度、ファカルティ・アドバイザー（クラス担任）制度の充実
- ・初年次生を対象とした職員による学生サポーター制度の導入を目指す。
- ・国家試験対策講座の強化
- ・学生相談機能の強化
- ・ボランティアをはじめ、様々な学生の活動への支援
- ・授業以外でも楽しく充実した時間を過ごせるキャンパスの整備

2022年度

ア 湘南医療大学保健医療学部看護学科定員変更（80名から140名）

イ 湘南医療大学横浜山手キャンパス及び、薬学部校舎運用開始

ウ 湘南医療大学専攻科（公衆衛生看護学専攻・助産学専攻）開設

エ 湘南医療大学大学院保健医療学研究科 高度実践看護師教育課程（がん看護分野）開設

オ 湘南医療大学茅ヶ崎保健医療学部（仮称）設置準備

カ 湘南医療大学大学院保健医療学研究科（博士後期課程）設置準備

キ 湘南医療大学大学院保健医療学研究科（修士課程）に「医療経営管理学領域」設置準備

ク 湘南医療大学キャリア開発コアセンター新規事業（認定看護、専門看護）

第2期事業計画期間：2023年度～2027年度

学園中期事業方針：主体性、多様性及び協働性の強化により、各学校の「学修者本位の教育力」を結集し、湘南ふれあい学園としての「総合力」を育む。

第3期事業計画期間：2028年度～2032年度

学園中期事業方針：湘南ふれあい学園として地域社会に対して主体性、多様性及び協働性を示すことができる保健、医療、福祉、教育が連携する「湘南ふれあいブランド」を構築する。

IV 2022年度事業計画の概要

教育研究計画の重点項目（全校）

- 1 募集定員の100%確保
- 2 国家試験全員合格
- 3 休退学者の減少（年間退学率1%台を目標（2021年度年間2.1%）
- 4 グループ実習病院との連携
- 5 自己点検評価・認証評価等各種評価項目の改善
- 6 ふれあい医療福祉研修センター及び看護キャリア開発コアセンターの研修事業の充実

教育研究計画の重点項目（大学）

- 1 科研費等、外部資金の確保（前年比1.5倍）
- 2 教育活動の質の向上に関する取組（GPA平均値の向上）
- 3 学位単位のディプロマポリシーの策定
- 4 アセスメントポリシーの策定
- 5 卒業後アンケートの反映（目標回収率85%以上）
- 6 地域連携活動の充実（公開講座数、出張授業数、ボランティア活動数の増加）
- 7 共同研究の推進（グループ病院施設、他大学）
- 8 第一期中長期計画の最後の年度の着実な実行と第二期に向けた詳細計画の策定

・人事計画及び組織

（1）人事計画

各校（園）の事業計画を達成するために資質の高い人材を登用し、全教職員が学生に寄り添った教育活動に専念できる組織を編成するため、各部署の適正人員数の配置を進める。

（2）職員配置

2022年度の各学校別の専任教職員数は以下のとおりとする。尚、大学のみ、教授、准教授、専任講師、助教、助手の内訳を記載する。

	2022年度現員（2022.4.1）		計
	教員	職員	
湘南医療大学	111	38	149
幼保連携型認定こども園みどり幼稚園	32	5	37
茅ヶ崎看護専門学校	19	6	25
茅ヶ崎リハビリテーション専門学校	23	11	34
湘南医療大学附属下田看護専門学校	11	5	16
医療ビジネス観光福祉専門学校	12	5	17
法人本部	2	5	7
計	210	75	285

[湘南医療大学]

学部	学科・専攻	教授		准教授		講師		助教		助手		計	
		男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女
保健 医療 学部	看護学科＊ ＊兼任含む	5	11		8	2	5	2	15			9	39
	リハビリテーション学科 理学療法学専攻	7			2	1		3				11	2
	作業療法学専攻	4	1			6	1		1			10	3
薬学部	医療薬学科	12	2	5	3	6		3	1			26	6
計		28	14	5	13	15	6	8	17			54	50

保健医療学研究科＊ ＊兼任含む	14	6		4	1	1		1				15	12
計	14	6		4	1	1		1				15	12

専攻科		2		2		1		1					6
計		2		2		1		1					6

他、看護キャリア開発コアセンター専任教員 2名

第1期中長期計画に掲げる中期計画の分類及び項目と連動した事業計画の概要

{教育}

◎入学前教育の充実（全校）

- ・薬学部においては、下記の内容を高大接続教育として実施する。

総合型選抜入学者担当：化学、数学、物理、生物

入学者全員：数学入門、物理学入門、生物学入門、化学入門、基礎英語

- ・保健医療学部においては、下記の内容を高大接続教育として実施する。

マイトレーニング（国語・生物）のテキストを使用した休学前教育

個々の学生の状況に応じた課題提出

- ・各専門学校においても、マイトレーニングなどの市販テキストや各校で作成した内容の資料を使用して課題を与えて、入学後の学修にスムーズに入れるように学修サポートを行う。

◎大学の理念を实践できる教育目標に沿った指導（大学）

- ・学部DPに加えて、学位単位のDPを策定し、卒業時に身に付けるべき能力から教育課程ごとのポリシーまで一貫性のあるものにする。
- ・前年度の学修成果を点検・評価し、改善へつなげられる「教育の内部質保証のシステム」を構築する。

ア アセスメントポリシーの公開

学修成果（①GPA②出席状況③国家資格取得状況④就職状況⑤授業アンケート結果）
の点検・評価の実施方法などについてDPとの関連性を踏まえて可視化する。

イ ティーチングポートフォリオ導入

改善と教育業績の評価を目的に、教育活動の振り返りと資料(エビデンス)から構成される教育業績の記録の作成。

ウ ディプロマ・サブリメント導入（下記情報を成績証明書の裏面に記載）

- ①カリキュラム上特筆すべき事項：課程履修の状況、留学の状況、卒論のテーマ等
- ②GPA推移：各年度におけるGPAの推移と平均値の明示
- ③修得単位：各年度における単位修得の状況
- ④獲得スキル：DPの各項目に対して卒業時迄に獲得したスキルをpoint計算する。
- ⑤資格取得：国家資格及びその他の資格の取得状況
- ⑥特記事項：表彰、ボランティア活動等の特記事項の記載

◎多様化する学生への対応（大学）

- ・教員は、オフィス・アワーを最大限活用して、学生の学習に個別に対応する。
- ・学生が適切に履修科目の選択を行うことができるよう、科目相互の履修順序を明確にするとともに、個々の学生からの相談に応じられる体制を整える。
- ・大学院生のトレーニングの機会提供を図ることを目的としたティーチング・アシスタント（TA）制度の導入を試験的に取り入れる。

◎アクティブラーニングの活用等特色ある教育

（全校）

- ・学生が自ら課題を設定し、情報調査・分析を行い、対話し、プレゼンテーションを行う場として、少人数グループ教育を重視する。

（大学）

- ・DPや到達目標に照らし、少人数のゼミ形式の授業なども積極的に検討し、主体的に学べる環境を用意する。

◎FD活動による教員の教育力の向上

（全校）

- ・専門性向上の核となるリフレクション能力を育てるために、教育活動を反省的に総括して改善する能力を身につけられるFDプログラムを考案する。
- ・教員は、学生の多様性を理解するために、本学以外のFD活動も学ぶ。

（大学）

- ・保健医療学部、薬学部の多様な専門と背景を持つ教員が枠を越えて、同じFDプログラムに参加し視野を広げる。
- ・学生の自発的、自律的な発達を促し、大学全体の教育研究や課題を理解し行動できる能力の基礎を育成する。

◎国家試験対策を整備・充実（全校）

- ・2021年度の国家試験対策指導の評価を踏まえて学生に対する対策講習会、模擬試験等の支援と最新の情報提供を行う。

◎医療教育のIR活動を充実（大学）

- ・3ポリシーの視点に立った中長期計画の視点におけるIR
DP:学位単位の設定を進める。
CP:養成施設基準の変更、DPの設定を踏まえ、教育課程の方針と適切性の検証を行う。
AP:試験データ、休退学者情報を踏まえて、2023年度の募集・入試の方針を定める。
- ・自己点検・評価の実施を合理的に進める体制を構築するため、IR活動を推進し、統括部署の設置を検討する。

◎学生支援教育（全校）

- ・学生の学業を支援するための「ふれあいグループ奨学金」の拡充を図る。
- ・学生の心身の健康維持し、学修を継続できるように、グループ病院と連携してフィジカル・メンタルヘルスの相談体制の充実を図る。（月1回⇒週1回のカウンセリング相談）
- ・医務室機能の充実
①健康診断 ②疾病管理、③救急対応（グループ病院との連携）、④学生相談（専門医やカウンセラーへの紹介）⑤伝染病予防、⑥環境衛生管理（消毒、環境調査）、⑦啓発活動（健康増進・予防、メンタルケア）
- ・教職員の健康管理の充実

◎キャリア支援教育

（大学）

- ・昨年度の就職率（看護学科93% リハビリテーション学科（理学療法学専攻91% 作業療法学専攻78%）を上回ることができるように、卒業生アンケート調査等を活用し、体系的なキャリア教育支援プログラムを実施する。
- ・看護師、助産師、保健師、理学療法士、作業療法士資格以外の資格の付与を検討する。
※健康運動実践指導士、障がい者スポーツ指導員、認知症ケア指導管理士、WFOT登録（専門学校）
- ・グループ病院施設や地域の医療機関へ人材を輩出できるように、インターンシップを進め、就業体験を通して、地域医療への理解を深める。

◎学校間連携教育（全校）

- ・大学・専門学校で構成する連携同窓会で、卒後教育・研修会などのイベントを計画し、臨床実践に必要な知識・技術を向上させる機会を設ける。

{研究} (大学)

◎個人研究並びに個人研究費

- ・ 個人研究：2022年度応募総数39件、採択件数6件に対して、2023年度は、総数、採択件数とも1.5倍（総数60件、採択9件）を目標とする。
- ・ 個々の研究費は少額であるが、大学全体としては毎年計上される金額は大きい。個人研究費が、研究基盤となり、モチベーションアップにつながる使途を再検討する。

◎公的研究の推進

- ・ 本学の理念に沿った、研究シーズやニーズを持った研究者が科研費以外にも積極的に厚生科研等に申請できるように、研究環境の充実に努める。
- ・ 研究不正防止計画に「研究倫理eラーニングコースを利用した研究倫理教育受講の徹底」の旨を記載する。

◎共同研究の推進

- ・ 大学と湘南東部総合病院、康心会汐見台病院などの地域医療機関等、教員と病院施設等の研究者とが共通課題について年間1件以上の共同研究の実施を目標とする。
- ・ 学外の研究者と連携を図り、大学の活性化及び社会貢献に資する研究活動を実践する。

◎ブランディング研究の推進

- ・ 学部・学科・研究所の枠を超えて、湘南医療大学として掲げる研究テーマ（※フレイル研究、認知症研究、がん看護研究など）を模索し、活動を開始する。

{地域連携} (全校)

◎地域連携活動の充実

- ・ コロナ禍における地域連携推進室の公開講座の在り方、自治体などとの連携など、具体的な取組みの一環として、学園祭などを通じて、健康イベントへの地域住民の招待、病院施設への訪問活動（X'mas キャロリング）、子供たちへの「レクリエーションイベント」などを計画し、学生を主体的に参加させて、新しい地域交流・貢献を考える。
- ・ 医療に関する「フィールドワークプログラム」を横浜・茅ヶ崎圏域で実施する。
- ・ リハビリ関連会社や薬品会社などと連携し、本学の知的財産を社会に発信する。

◎看護における臨床技術を向上させる研修の実施（大学）

- ・ 看護キャリア開発コアセンターの充実
認定看護師教育課程、認定看護管理者養成課程、看護師実習指導者講習会、その他看護師キャリアアップ研修事業
- ・ 受講生の確保（地域医療機関からの受講生の増加）

{募集広報}

◎学生募集活動の弱点を克服する。

方針と重点施策

- ・地元を重視しつつ、県内外の高等教員、保護者への情報発信を強化し、学園の人材育成教育の強みを伝える。
- ・学園の教育研究上の特徴を理解した志望度の高い学生の増加

組織体制

- ・志望度の高い学生数の増加を目標に、全学的学生募集プロジェクトチームの設置（広報担当職員+教員）し、入試事務室と融合したアドミッションオフィス化を構想する。

成果指標

（大学）

- ・薬学部の定員130名の確保
- ・総合型選抜、推薦型選抜（指定校・公募）で入学定員の50%を確保し、本学を第一志望の割合を高める。
- ・一般入試の延べ志願者数で、看護学科200人以上、PT100人以上、OT50人以上、薬学部200人以上の目標に加えて、実志願者数（750名）の目標を達成する。
※本学の教育の質に期待する志願者数を増加させる。
- ・訪問高校数を増加（2021年度対比110%）する。進学先決定の早期化に対応する。
- ・WEB広報を強化する。並びにオープンキャンパスを年間10-15回程度実施し、延べ本人参加者数2000人を目標とする。

（専門学校）

- ・全校の定員充足率100%（特に、看護、介護系学科の定員確保）

高大連携

- ・2021年度県立氷取沢高校と高大連携協定を締結。2022年度は、本学への進学実績のある高校を対象に連携協定を促し、高校生向けの大学訪問、研究紹介、出張講義などの企画を実施する。

その他

- ・中学生からの早期募集活動を強化する。
- ・本学の特色・PRポイントを明確にして、「湘南医療大学」及び「湘南ふれあい学園の専門学校」というブランドイメージを定着させる。

◎入試方法の改革（高大接続改革）

- ・入試改革：入試区分、入試回数、入試科目を総合的に見直して、APに基づき、2023年度に新入試制度を実施し、学生が受験しやすい環境を整備し、定員を必ず確保する。
- ・アドミッションオフィサー（専任教職員）が、多面的・総合的な評価を行う総合型選抜入試を成熟させる。

{運営}

◎人事計画

(大学)

- ・看護学科増員、薬学部の年次計画により、大学設置基準を満たす教員数を配置する。
- ・2キャンパス3校舎の運営を円滑にするため、事務職員を合理的かつ機動的に配置する。
- ・英語等、教養科目の講師常勤化を検討する。
- ・TA（ティーチング・アシスタント）制度の導入を検討する。

(専門学校)

- ・各養成施設指定規則に則り、教職員の確保に努める。

◎組織（全校）

- ・学園の行動規範：使命、地域医療への貢献、研修と教育、記録と守秘義務、管理運営の5項目を行動基準として、優れた組織文化をつくる。
- ・6S活動の細分化（学科専攻毎に作成）

◎会議・委員会の充実（大学）

- ・薬学部開設2年目、保健医療学部看護学科の定員増、及び専攻科の設置等に伴い組織体が拡充するが、現在の会議・委員会を肥大化せずに、スリム化に努め、機動性を良くして、教育研究の質向上のための課題を解決できる場とする。

◎IR担当の設置（大学）

- ・IR担当の設置を準備しつつ、中長期計画の視点に立ったIR活動行うために、情報集約による迅速な対応を目指して、データの一元化を目指す。
- ・入学者選抜の妥当性を高めるため、入試区分ごとにクロス分析を行う。
- ・教育活動の改善に反映させるため、卒業生アンケートの分析を行う。

◎全体研修会（FD・SD活動 隔月年6回開催 専門部会別研修会、医療・教育研究会） (大学)

- ・2021年度のFDSD活動の評価を行い、2022年度は、文科省申請書に記載するFD活動に加えて、タイムリーな教育内容・教育方法の改善に関する課題を設定して、全体研修会においてFD活動を組織的に取り組む。

(専門学校)

- ・国家試験対策、及びわかりやすい授業の工夫、学生確保に関する研修を中心にテーマを定めて各専門学校で実施する。

◎PDC活動（全校）

- ・教育部門（学部学科専攻単位）のPDC
- ・事務部門（学生募集、総務、教務・学生支援）のPDC

2部門のPDCを毎月作成し、当月の分析課題を次月の改善につなげられる目標を設定できるようにする。目標、行動内容、分析結果を可能な限り「数字」で表現する。

◎コンプライアンス教育（全校）

- ・全体研修会等において、教職員を対象に法令順守の研修や周知作業にならないように、法令の解釈とその背後の社会的要請を盛り込む浸透活動を行う。
- ・学園の倫理要綱を点検と、情報共有、早期の対策を行い、拡大を防止に努める。
- ・ガバナンスコード（行動規範）をホームページに公開する。

◎キャンパス設備

（大学）

- ・薬学部校舎、及び横浜山手キャンパス（看護学科1，2年生）の開設に伴い、学生サービスの向上を図り、教育研究に集中できるキャンパス管理（美化、防犯、環境、教育用備品、情報など）を行う。

◎大学院社会人入学生の推進（大学）

- ・2023年度入学生は、前年度入学者実績11名よりも増加させる。（入学定員12名の確保）
- ・大学独自の奨学金制度など、経済的支援制度を充実させる。
- ・看護、リハビリ系の出身の学生のみならず、多様な学修歴を有する補完的な教育プログラム（学部教育課程）を積極的に公開・提供する。
- ・高度実践看護師（がん看護）コースなど、病院施設等と大学院の協力関係を推進し、病院等のニーズと大学院教育のマッチングを促進する。

◎その他（大学）

- ・グローバル化への対応

大学の国際交流活発化に向けた準備として、パートナーシップを締結する協定大学の選定調査を行う。教員の相互交流から始まり、短期語学教育、文化体験、病院等施設でのインターンシップ体験などを検討する。

- ・副専攻の検討

2025年度を目指し、主専攻（資格取得に必要な科目）以外にも学生の学びの機会を広げるため、学部の垣根を超えた特色あるプログラム（※）を設定し、体系的に履修できる「副専攻」の設定を検討する。

※Keyword：（がん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病、精神疾患、在宅医療、高齢者対策、障がい者対策、母子保健対策、難病対策、地域リハビリ、フレイル）などから、高度地域医療やグローバル医療に関連するプログラムを検討する。

- ・諸規程、規則等の改正

V 各学校の事業計画の概要

1) 湘南医療大学

保健医療学部は横浜山手に新たに校舎を改築し、看護学科1年生を迎え、また、薬学部は新校舎にて1・2年生を迎えて新たなスタートを切る。

(保健医療学部)

○学部の特徴である3つの教育実践

学部の特徴である次の3つの事柄について見通しを持って取り組んでいく

①高度な専門知識と技術教育

学位授与の方針、教育課程の編成と一体化し、総合教育科目から専門科目までを学生が体系的に科目を履修できるように配置し、看護師およびリハビリテーションの専門職として実践するにあたり、必要な知識・技術を身に付ける。

②質の高いチーム医療教育

医療チームの成員が互いに協力して、患者を中心とした総合的で良質な医療サービスを提供することが重要となった。患者・家族とともにより質の高い医療を実現するためには、個々の医療スタッフの専門的知識及び技術の進歩を土台としながら、多職種の協働（チーム医療）を通してこれらを再統合していくことが必要であり、そのための人材の育成を行う。

③地域医療の充実

地域実習（臨地実習・臨床実習）体験を通じた実践的教育をカリキュラムに反映させ、在宅生活者の多様なニーズに適切に応え、且つ社会の変化を適切に判断し、行動することで地域社会に貢献できる看護師、理学療法士、作業療法士を養成する。

(薬学部)

○学部の特徴である4つの教育実践

学部の特徴である次の4つの事柄について見通しを持って取り組んでいく。

①臨床一貫型連携教育体制

早期臨床体験実習始め臨床教育・臨床現場・研究活動という三つの異なる立場が結合・連携して「生きた教育」を行う。また、本学の強みである17グループ病院と51保健医療福祉施設の協力体制の下で一貫した臨床教育を行う。

②臨床系教員と実習病院のコラボによる実務実習

実習病院での指導は大学の臨床系教員も現場に出向き、実習病院の指導薬剤師と協力して行う。

③多職種協働によるチーム医療教育

医療現場に欠かせない他職種協働によるチーム医療を身に付けた薬剤師を養成するために、保健医療学部の学生と共に「チーム医療論」を学ぶ。

④臨床を意識した段階的な教育

1年次から臨床を理解し、常に臨床を意識したカリキュラムを段階的に配置し、教育を行う。また、英語教育にも力を入れ、1年生から6年生まで継続した英語教育（8科目必修）を実現し、卒業研究論文を作成する際は、英語で論文が理解できる能力を養うことを目指す。

(大学院)

○大学院における教育研究上の目的に沿った人材養成
高度専門職業人の養成並びに地域医療に貢献できる人材を育成する。

①高度専門職業人の養成

保健医療学の3領域（健康増進・予防領域・心身機能回復領域・助産学領域）を対象とした学問的基盤を熟知し、保健医療に関わる高度専門知識・技術を有する臨床実践者を養成する。

②チーム医療の中心として貢献できる指導者の養成

臨床的学問探求を培い、地域医療において研究者としての基本的研究手法を修得し、臨床現場（医療施設、保健施設、行政、地域）で高度な医療専門性を生かしチーム医療の中心として貢献できる指導者を養成する。

（専攻科）

○専攻科における保健師及び助産師教育の目的に沿った人材養成

学士課程における看護学の知識技術を基盤とし、実務実践能力の高い保健師、助産師を養成し、地域医療に貢献できる人材を育成する。

①保健師の養成

倫理と安全を守り、変化する地域・社会の健康課題に組織的に対応する公衆衛生看護活動の実践に必要な知識技術を身につけた実践化を養成する。

②助産師の養成

産科医療の高度化・多様化に対応し、地域母子保健を支える実践力を身につけ、諸問題に対応できる実践家を養成する。

なお、重点目標は以下の19項目である。

（1）管理運営

- ①理念の実践
- ②自律的な学生を育てるための取り組み
- ③人間を全人的に見ていく力を育てる取り組み
- ④経常費補助金の獲得増
- ⑤各学部の定員確保

（2）教育・研究等

- ⑥学生の学修時間や学修成果の把握による教育活動の見直し
- ⑦授業評価等の結果を生かした授業改善、教育活動改善への活用
- ⑧改正カリキュラム評価
- ⑨チューター制度
- ⑩オフィスアワー
- ⑪学修支援・国家試験対策支援
- ⑫FD・SD研修
- ⑬IR機能の整備と活動の推進
- ⑭学生キャリア支援センターの充実

⑮大学院教育の充実

⑯専攻科教育の充実

(3) その他

⑰看護キャリア開発コアセンター事業の推進

ア. 認定看護師教育課程（認知症看護分野）

イ. 認定看護管理者教育課程の充実

(ア) 認定看護管理者教育課程（ファーストレベル）

ウ. 看護師実習指導者講習会の充実

⑱特定行為研修の支援

⑲湘南医療大学臨床医学研究所の充実

2) 茅ヶ崎看護専門学校

【最重要課題】

国家試験合格率100%、退学者ゼロ

【目標内容】

- ① 看護師国家試験の全員合格、全員卒業
- ② 退学者および休学者をゼロにする
- ③ 学年定員確保

3) 茅ヶ崎リハビリテーション専門学校

＜教務課・事務課共通 重点目標＞

- 1) 学生募集の強化
- 2) ふれあいグループとの連携強化
- 3) ふれあいグループへの就職希望者の増大
- 4) 新カリキュラムへのスムーズな移行

＜教務課 重点目標＞

- 1) 国家試験の合格率100%
- 2) 退学・休学防止
- 3) 成績不振者への対応強化

＜事務課 重点目標＞

- 1) 新しい生活様式に対応した環境の整備
- 2) 学校運営力の向上

4) 湘南医療大学附属下田看護専門学校

【最重要課題】

国家試験 100%合格と学生定員確保

【目標内容】

- ① 国家試験全員合格、全員卒業
- ② 退学者0
- ③ 看護師としての「知識・技術・態度」の習得を教育的に実施する
- ④ 講師との連携強化（国家試験対策として講義内容の評価などを積極的に伝達し、情報共有を実施する）
- ⑤ 解剖学・生理学・疾病論の三教科を最重要教科として位置づけ、1年生より関連付けを行う。
- ⑥ 実習の強化（⑤の三教科をきちんと関連付けさせ、実習で各個人が看護に展開できるよう指導）
- ⑦ 領域別実習の事前学習の強化（ノート作りの指導）
- ⑧ 教職員の欠員補充（定数確保と働き甲斐のある職場作りによる定着率向上）
- ⑨ 改正カリキュラムと旧カリキュラムの同時実施

5) 医療ビジネス観光福祉専門学校

1. 募集定員数の確保のための魅力ある開かれた学校づくりと広報活動
 - ①募集目標数値 各学科定員確保（合計135名）
医療ビジネス学科40名、観光学科60名 介護福祉学科35名
 - ②高専連携および日本語学校との関係強化
 - ③入試制度改革（指定校推薦、グループ推薦制度、アドミッションポリシー）
 - ④付帯事業として、介護人材育成講座（初任者・実務者研修）を開催し、広く一般からも受講生を募集
2. 退学者・除籍者を出さないための魅力ある授業の確立と学生満足度の向上
 - ①魅力あるカリキュラム編成
 - ②教務と事務との連携による学生サポートの徹底
3. ふれあいグループに有益な人材を供給する
 - ①介護福祉学科 介護福祉士
 - ②医療ビジネス学科 医療事務、総務、医師事務、医療情報
 - ③観光学科 グループ関連企業
4. 留学生の選抜方法を見直し習意欲に欠ける留学生を受け入れないため工夫をする
5. 資格試験の合格者を増加させるだけでなく、社会人として確約できる人間力の強化
6. 教職員個々のポテンシャルを高め、学校全体の組織力強化を図る

6) 幼保連携型認定こども園みどり幼稚園

- 1、丈夫な体を持つ子に

2、正しい考えや行動が出来る子に

3、自発性の高い子に

4、創造力の豊かな子に

を保育・教育目標に教職員は研修等参加し自己研鑽に努め、指導力の向上を図り、その成果を保育・教育活動に活かしていく

・幼稚園教育要領・保育指針に沿ってカリキュラムを作成し、環境を通して充実した保育活動を行う

・1、2歳児は集団生活の経験を通して基本的な生活習慣を身に付け、自立を目指す

・散歩や園外保育を行い、自然に触れ、園外でのルールを知る

・給食を通して食べ物への興味や関心を持ち、食事のマナーを身に付け食育に繋げていく

・乳幼児の感染症対策として環境を整え、衛生管理を行い、手洗い・うがい・消毒を励行し健康診断を受け、健康に留意していく。

・ブレスチェックやヒヤリハットに留意する

・外遊びや運動を多く取り入れ、健康で伸び伸びとした活動を行っていく

・保育活動に絵本に触れる機会を多く取り入れ、心豊かな子どもに育てていく

・コロナ禍ではあるが予防対策を行い、合同保育や異年齢の交流など、学年を超えた保育を工夫して行う

・幼保少交流に参画し、近隣の小学校や保育園と交流、幼児期の終わりまでに育ってほしい姿を小学校の教師と共有、連携し就学へとつなげていく（コロナ対策を行いながら）

・横浜市預かり保育事業を引き続き行い子育て支援をする。

・未就園児クラス（トライスクール）の充実を図り。入園に結びつける。

・避難訓練（地震・火災・不審者対応など）を行い教職員・保護者様・地域の方々と連携、協力して園児の安全確保に努める。

VI 財政計画

1 2022年度予算編成方針

事業活動収支の均衡を目指し、収入に見合った支出構造の実現を図る。経費を計画的に節減するとともに、予算は戦略課題に重点的に配分する。

ア 教育と教育環境の質的向上を図る施策に重点的に資金を充当する。

イ 競合校の動向を注視し、本学園の教育力を積極的・戦略的に広報展開できる学生募集費用を計上

ウ 薬学部設置計画の着実な履行に向けた資金計画を実行する。

2 予算案の概要

ア 資金収支予算の概要

資金収支計算書は、学校法人の当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入及び支出の内

容並びに当該会計年度における支払資金収入及び支出のてん末を明らかにするものである。

2022年度の資金収支予算は、資金収入（学生生徒納付金、手数料収入、寄附金収入、補助金収入等）の合計が、前年度繰越支払資金3,361百万円を含み、6,858百万円を計上した。資金支出（人件費、教育研究経費、管理経費、施設設備費等）の合計は、3,694百万円で、この結果、差し引き2,806百万円が翌年度繰越支払資金となる。

イ 事業活動収支計算書の概要

事業活動収支は、単年度の事業活動における収支内容と均衡状態を明確にし、経営状態を表すもので、法人に帰属する借入金等の資金的収入に充てる額と固定資産等の資金的支出に充てる額を除いた支出を計上するものである。

2022年度の事業活動収支予算は、教育活動収入（学生生徒納付金、手数料、寄附金、補助金等法人に教育活動のみに係る収入）は、3,198百万円を計上した。また、教育活動支出は、人件費、教育研究経費、管理経費等で、4,061百万円の予算を編成した。その他、教育活動外収入は、167千円、教育外活動支出では、借入金利息支払いで 29百万円の支出を計上した。

基本金組入前当年度収支差額は、-816百万円を見込んでいる。

ウ 主要財務指標

(%)

比率名	算出方法	令和3年度 予算	令和4年度 予算	全国平均 (R1)	評価
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	52.1	65.3	53.2	▼
人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	77.1	81.5	70.8	▼
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	25.2	45.5	33.5	△
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	12.4	16.1	8.9	▼
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	8.3	24.7	4.7	△
基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	52.6	117.1	107	▼
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	67.6	80.2	75.1	～
寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	15.2	6.3	2.1	△
補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	11.9	14.0	12.2	△
減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	12.3	12.4	11.8	～
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	9	27.9	4.2	△
教育活動収支差額比率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	10.2	26.9	2.6	△
基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	74.2	6.5	10.9	△

経常収入＝教育活動収入＋教育活動外収入計 経常支出＝教育活動支出＋教育活動外支出計
 全国平均は日本私立学校振興・共済事業団「令和元年度版今日の私学財政」より医歯系法人を除く大学法人の全国平均を記載。

財務比率の高低の評価は、△ 高い値がよい ▼ 低い値がよい ～ どちらともいえない。

VII 施設・設備計画

2022年度の主な施設・設備計画については下記のとおりである。
 湘南医療大学は、薬学部設置経費分の整備は完了したが、引き続き教育用備品を充実させる。また、各学校の教育備品の購入計画等に基づき、教育環境の充実を図る。

学校名	事項	予算額（千円）
湘南医療大学	保健医療学部：図書等	6,500
	同：教育用管理用備品	12,500
	大学院保健医療学研究科：図書等	150
	：教育用管理用備品	1,000
	薬学部：図書等	2,600
	：教育用管理用備品	5,000
茅ヶ崎看護専門学校	看護学科：教育用管理用備品	6,000
	同：図書	1,200
湘南医療大学附属 下田看護専門学校	看護学科：教育用管理用備品	6,000
	同：図書	1,200
茅ヶ崎リハビリテーション専門学校	理学療法学科他2学科：教育用管理用 備品	3,000
	同：図書	1,200
医療ビジネス観光福祉専門学校	介護福祉学科他2学科：教育用管理用 備品	6,000
	同：図書	1,200

VIII 生涯学習事業

次ページの通り実施する。

2022年度湘南ふれあい学園 研修事業一覧

系統	看護系				介護系								社会福祉系	事務系			
事業名	特定行為	認定看護師	認定看護管理者（ファーストレベル）	看護師実習指導者講習会	介護職員初任者研修（茅ヶ崎会場）			介護職員初任者研修（町田会場）	介護福祉士実務者研修（茅ヶ崎会場）		介護福祉士実務者研修（町田会場）		介護福祉士実習指導者講習会	介護福祉士国家試験対策講座	社会福祉士実習指導者講習会	医療事務講座（初級）	医療事務講座（中級）
					6月開講	8月開講	11月開講		4月開講	6月開講	4月開講	6月開講					
対象	グループ内	グループ内外			グループ内外			グループ内外	グループ内外		グループ内外		グループ内	グループ内外	グループ内外	グループ内	グループ内
期日	2022. 4月～ 2023. 3月	2022. 6月～ 2023. 3月	2022. 6月～ 7月	2022. 7月～ 11月	2022. 6月～9月	2022. 8月～12月	2022. 11月～ 2023. 3月	2022. 7月～11月	2022. 4月～9月	2022. 6月～11月	2022. 4月～9月	2022. 6月～11月	2023. 2月	2022. 12月	2023. 2月	2022. 8月～ 2023. 1月	2023. 1月～3月
日数	1年間	615時間	105時間	195時間	17日（講義15日、実習2日）			15日（講義15日）	6ヶ月		6ヶ月		4日	2日	2日	6日	6日
会場	湘南医療大学				講義：研修センター 実習：ふれあいの丘ほか			町田校	研修センター		町田校		研修センター	研修センター	研修センター	研修センター	オンライン／研修センター
受講料	320,000円	検定料： 50,000円 入学金： 100,000円 授業料： 900,000円	検定料： 10,000円 受講料： 150,000円	50,000円	60,000円 （テキスト代込み）			学生：35,500円 一般：55,500円 （共にテキスト代込み）	無資格者：125,000円 初任者研修：105,000円 基礎研修、1級：30,000円 （テキスト代込み） ※医療的ケア実地研修は別途3万円		無資格者：125,000円 初任者研修：105,000円 基礎研修、1級：30,000円 （テキスト代込み） ※医療的ケア実地研修は別途3万円		10,000円 （テキスト代込み）	グループ職員： 7,000円 グループ外職員： 7,500円 （テキスト代別）	8,000円 （テキスト代別）	30,000円 （テキスト代込み）	37,500円 （テキスト代込み）
定員	3名	15名	40名	30名	各20名			20名	各30名		各30名		10名	15名	20名	20名	20名
取得資格	特定行為研修修了	認定看護師認定審査受験資格	認定看護管理者教育課程ファーストレベル修了 （セカンドレベル出願資格）	看護師実習指導者講習会修了	介護職員初任者研修修了			介護職員初任者研修修了	介護福祉士国家試験受験資格 （要実務経験1年）		介護福祉士国家試験受験資格 （要実務経験1年）		介護福祉士実習指導者講習会修了	－	社会福祉士実習指導者講習会修了	ふれあい医療事務管理士（初級）	ふれあい医療事務管理士（中級）

IX 収益事業

不動産賃貸業の検証を行い、収益向上に努める。

X 監査計画

学校法人湘南ふれあい学園監事監査規程第4条の業務監査及び財産の状況監査について、監事が作成する2022年度監査計画に基づき、監事監査を実施するとともに、監事、会計監査人及び内部監査班との連携を強化する。また、監査対象の監査報告に対する意見聴取を行い、今後の監査に活かす。

監査の対象

業務監査：理事、湘南医療大学、医療ビジネス観光福祉専門学校

学校会計監査：公認会計士と連携

監査の方法

- ・理事会、評議員会等の主要な会議に出席
- ・各学校（園）の業務監査を、監事が学長、学校長とヒアリング形式で実施する。
- ・公認会計士と監事が面談による会計監査を実施する。

監査の実施時期

定期監査（業務監査）内部監査終了後、2022年12月～2023年3月の間に実施

内部監査（2022年8～9月頃予定）は、内部監査班が実施

会計監査（2023年4～5月）は、公認会計士、内部監査班と連携して実施

監査報告書の作成

監査報告書（業務監査） 2023年3月までに報告する

（会計監査） 2023年5月

【資金収支】

収入の部

科 目	2021補正予算	2022予算	差異
学生生徒等納付金収入	2,263,359,855	2,564,167,000	300,807,145
手数料収入	44,979,000	47,756,000	2,777,000
寄付金収入	525,425,885	100,000,000	-425,425,885
補助金収入	463,086,300	461,326,300	-1,760,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	38,655,000	38,766,000	111,000
受取利息・配当金収入	129,000	167,000	38,000
雑収入	87,377,000	86,260,000	-1,117,000
借入金等収入	1,000,000,000	0	-1,000,000,000
前受金収入	1,393,735,000	1,625,285,000	231,550,000
その他の収入	51,186,789	41,340,600	-9,846,189
資金収入調整勘定	-1,259,087,050	-41,340,600	1,217,746,450
前年度繰越支払資金	3,843,075,899		-3,843,075,899
収入の部合計	8,451,922,678	6,891,536,140	-1,560,386,538

支出の部

科 目	2021補正予算	2022予算	差異
人件費支出	1,839,340,000	2,065,200,000	225,860,000
教育研究経費支出	662,978,800	994,866,300	331,887,500
管理経費支出	432,027,000	464,602,560	32,575,560
借入金等利息支出	22,486,000	29,722,000	7,236,000
借入金等返済支出	104,014,000	104,014,000	0
施設関係支出	2,468,700,000	112,900,000	-2,355,800,000
設備関係支出	72,660,000	56,450,000	-16,210,000
資産運用支出	0	0	251,741,328
その他の支出	213,201,730	464,943,058	255,901,328
予備費	-30,000,000	-30,000,000	0
資金支出調整勘定	-755,028,692	-237,436,598	517,592,094
翌年度繰越支払資金	3,361,543,840	2,806,274,820	-555,269,020
支出の部合計	8,451,922,678	6,891,536,140	-1,560,386,538

【事業活動収支】

教育活動収支	事業活動収入の部の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		学生生徒等納付金	2,263,359,855	2,564,167,000	300,807,145
		手数料	44,979,000	47,756,000	2,777,000
		寄付金	2,020,000	500,000	-1,520,000
		経常費補助金等	463,086,300	461,326,300	-1,760,000
		付随事業収入	38,655,000	38,766,000	111,000
		雑収入	87,377,000	86,260,000	-1,117,000
		教育活動収入計	2,899,477,155	3,198,775,300	299,298,145
	事業活動支出の部の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		人件費	1,862,340,000	2,089,700,000	227,360,000
		教育研究経費	951,098,800	1,456,166,300	505,067,500
		管理経費	490,417,000	514,722,560	24,305,560
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	3,303,855,800	4,060,588,860	756,733,060
	教育活動収支差額		-404,378,645	-861,813,560	-457,434,915

教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		受取利息・配当金	129,000	167,000	38,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	129,000	167,000	38,000
	事業活動支出の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		借入金等利息	22,486,000	29,722,000	7,236,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	22,486,000	29,722,000	7,236,000
教育活動外収支差額		-22,357,000	-29,555,000	-7,198,000	
経常費差額		-426,735,645	-891,368,560	-464,632,915	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	530,270,885	106,650,000	-423,620,885
		特別収入計	530,270,885	106,650,000	-423,620,885
	事業活動支出の部	科 目	2021補正予算	2022予算	差異
		資産処分差額	2,481,000	1,560,000	-921,000
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	2,481,000	1,560,000	-921,000
	特別収支差額		527,789,885	105,090,000	-422,699,885
	〔予備費〕		-30,000,000	-30,000,000	0
基本金組入前当年度収支差額		71,054,240	-816,278,560	-887,332,800	
基本金組入額合計		-1,581,554,020	-213,544,020	1,368,010,000	
当年度収支差額		-1,510,499,780	-1,029,822,580	480,677,200	
前年度繰越収支差額		-597,461,078	-2,107,960,858	-1,510,499,780	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-2,107,960,858	-3,137,783,438	-1,029,822,580	
(参考)					
事業活動収入計		3,429,877,040	3,305,592,300	-124,284,740	
事業活動支出計		3,358,822,800	4,121,870,860	763,048,060	

【予算案のポイント】

- 収入増
湘南医療大学薬学部1年生 70名入学予定
湘南医療大学保健医療学部看護学科定員増員分（65名）
- 人件費増
湘南医療大学薬学部教員数（年次計画）増
湘南医療大学保健医療学部看護学科の定員増に伴う教員数増に伴うもの
- 教育研究経費
湘南医療大学薬学部校舎賃料の支払い開始
資産増に伴う減価償却費増

2022年度 予算案

学校法人湘南ふれあい学園

2022年度資金収支予算書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位:円)

収入の部	
科 目	予 算
学生生徒等納付金収入	2,564,167,000
授業料収入	1,643,720,000
入学金収入	169,650,000
実験実習料収入	225,940,000
施設設備資金収入	485,500,000
諸費収入	57,000
基本保育料収入	6,000,000
特定保育料収入	7,710,000
在籍料収入	1,590,000
付属教育事業収入	24,000,000
手数料収入	47,756,000
入学検定料収入	35,946,000
試験料収入	10,830,000
証明手数料収入	980,000
諸費収入	0
専攻科検定料収入	0
実習費負担金収入	0
寄付金収入	100,000,000
特別寄付金収入	100,000,000
一般寄付金収入	0
補助金収入	461,326,300
国庫補助金収入	163,788,800
都道府県補助金収入	127,511,500
市町村補助金収入	2,026,000
施設型給付費収入	168,000,000
資産売却収入	0
その他の資産売却収入	0
付随事業・収益事業収入	38,766,000
補助活動事業収入	35,766,000
付帯事業収入	1,300,000
教材料収入	1,600,000
業務受託収入	100,000
収益事業収入	0
受取利息・配当金収入	167,000
その他の受取利息・配当金収入	167,000
雑収入	86,260,000
施設設備利用料収入	36,100,000
研究関連収入	7,900,000
その他の雑収入	42,260,000
借入金等収入	0
長期借入金収入	0
前受金収入	1,625,285,000
授業料前受金収入	999,910,000
入学金前受金収入	189,450,000
実験実習料前受金収入	128,350,000
施設設備資金前受金収入	302,175,000
特定保育料前受金収入	5,400,000
教材料前受金収入	0
諸費前受金収入	0
実習費負担金前受金収入	0
その他の収入	41,340,600
前期末未収入金収入	41,340,600
貸付金回収収入	0
預り金受入収入	0
仮払回収収入	0
敷金回収収入	0
資金収入調整勘定	△ 1,435,075,600
期末未収入金	△ 41,340,600
前期末前受金	△ 1,393,735,000
前年度繰越支払資金	3,361,543,840
収入の部合計	6,891,536,140

支出の部	
科 目	予 算
人件費支出	2,065,200,000
教員人件費支出	1,734,380,000
職員人件費支出	323,850,000
役員報酬支出	4,890,000
退職金支出	2,080,000
教育研究経費支出	994,866,300
消耗品費支出	165,000,000
光熱水費支出	96,800,000
旅費交通費支出	9,350,000
奨学費支出	98,792,300
福利費支出	25,282,000
通信費支出	9,612,000
印刷製本費支出	15,050,000
修繕費支出	37,450,000
損害保険料支出	14,750,000
賃借料支出	330,650,000
報酬委託手数料支出	138,898,000
保健衛生費支出	941,000
行事費支出	4,720,000
実習費支出	21,590,000
研修費支出	1,920,000
教材費支出	11,800,000
給食費支出	12,000,000
研究助成費支出	0
雑費支出	261,000
管理経費支出	464,602,560
消耗品費支出	54,200,000
光熱水費支出	14,493,000
旅費交通費支出	8,438,000
福利費支出	19,077,000
通信費支出	26,050,000
印刷製本費支出	29,450,000
修繕費支出	27,320,000
損害保険料支出	5,470,000
賃借料支出	12,474,000
公租公課支出	19,608,000
広報費支出	117,873,000
諸会費支出	14,980,000
渉外費支出	102,000
報酬委託手数料支出	95,697,560
負担金支出	80,000
保健衛生費支出	0
行事費支出	10,000
実習費支出	100,000
研修費支出	275,000
教材費支出	1,880,000
給食費支出	10,330,000
車両燃料費支出	1,645,000
雑費支出	5,050,000
借入金等利息支出	29,722,000
借入金利息支出	29,722,000
借入金等返済支出	104,014,000
借入金返済支出	104,014,000

科 目	予 算
施設関係支出	112,900,000
建物支出	62,000,000
構築物支出	50,900,000
建設仮勘定支出	0
設備関係支出	56,450,000
教育研究用機器備品支出	38,300,000
管理用機器備品支出	5,150,000
図書支出	13,000,000
車両支出	0
資産運用支出	0
その他の支出	464,943,058
前期末未払金支払支出	449,169,460
預り金支払支出	0
貸付金支払支出	1,800,000
預託金支出	0
前払金支払支出	13,923,598
仮払金支払支出	50,000
予備費	(30,000,000)
資金支出調整勘定	△ 237,436,598
期末未払金	△ 223,513,000
前期末前払金	△ 13,923,598
翌年度繰越支払資金	2,806,274,820
支出の部合計	6,891,536,140

資金収支予算内訳表

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

収入の部

(単位:円)

部 門 科 目	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計							
			看護学科	リハビリテーション学科											
学生生徒等納付金収入	0	31,150,000	630,720,000	544,120,000	222,060,000	51,250,000	15,000,000	1,494,300,000	0	13,767,000	193,100,000	630,900,000	138,970,000	93,130,000	2,564,167,000
授業料収入	0	18,720,000	372,400,000	313,600,000	147,900,000	42,500,000	13,500,000	908,620,000	0	0	150,150,000	420,950,000	94,700,000	69,300,000	1,643,720,000
入学金収入	0	3,600,000	46,200,000	26,400,000	23,100,000	8,750,000	1,500,000	109,550,000	0	0	8,000,000	37,000,000	11,100,000	4,000,000	169,650,000
実験実習料収入	0	4,000,000	98,000,000	92,000,000	0	0	0	194,000,000	0	0	23,100,000	0	8,840,000	0	225,940,000
施設設備資金収入	0	4,800,000	114,000,000	112,000,000	51,000,000	0	0	281,800,000	0	0	11,550,000	148,050,000	24,300,000	19,800,000	485,500,000
諸費収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57,000	0	0	0	0	57,000
基本保育料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000,000	0	0	0	0	6,000,000
特定保育料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,710,000	0	0	0	0	7,710,000
在籍料収入	0	30,000	120,000	120,000	60,000	0	0	330,000	0	0	300,000	900,000	30,000	30,000	1,590,000
付属教育事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,000,000	0	0	24,000,000
手数料収入	0	255,000	11,300,000	10,000,000	4,705,000	1,265,000	945,000	28,470,000	0	100,000	6,200,000	9,200,000	1,500,000	2,286,000	47,756,000
入学検定料収入	0	240,000	10,500,000	9,000,000	4,500,000	1,250,000	930,000	26,420,000	0	100,000	3,000,000	4,000,000	1,000,000	1,426,000	35,946,000
試験料収入	0	10,000	600,000	900,000	200,000	10,000	10,000	1,730,000	0	0	3,000,000	5,000,000	300,000	800,000	10,830,000
証明手数料収入	0	5,000	200,000	100,000	5,000	5,000	5,000	320,000	0	0	200,000	200,000	200,000	60,000	980,000
諸費収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
専攻科検定料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実習費負担金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
寄付金収入	0	0	100,000,000	0	0	0	0	100,000,000	0	0	0	0	0	0	100,000,000
特別寄付金収入	0	0	100,000,000	0	0	0	0	100,000,000	0	0	0	0	0	0	100,000,000
一般寄付金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金収入	0	2,002,000	78,254,900	77,648,100	5,933,800	0	0	163,838,800	0	169,950,000	49,865,000	31,649,000	18,149,500	27,874,000	461,326,300
国庫補助金収入	0	2,000,000	78,230,900	77,624,100	5,933,800	0	0	163,788,800	0	0	0	0	0	0	163,788,800
都道府県補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49,865,000	31,649,000	18,123,500	27,874,000	127,511,500
市町村補助金収入	0	2,000	24,000	24,000	0	0	0	50,000	0	1,950,000	0	0	26,000	0	2,026,000
施設型給付費収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	168,000,000	0	0	0	0	168,000,000
資産売却収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の資産売却収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	0	16,900,000	0	0	100,000	14,616,000	38,766,000
補助活動事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	0	14,000,000	0	0	0	14,616,000	35,766,000
付帯事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,300,000	0	0	0	0	1,300,000
教材料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	0	0	0	0	1,600,000
業務受託収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	100,000
収益事業繰入収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取利息・配当金収入	90,000	0	3,000	3,000	0	0	0	6,000	0	1,000	12,000	42,000	10,000	6,000	167,000
その他の受取利息・配当金収入	90,000	0	3,000	3,000	0	0	0	6,000	0	1,000	12,000	42,000	10,000	6,000	167,000
雑収入	0	0	27,000,000	1,400,000	9,500,000	0	1,700,000	39,600,000	860,000	1,700,000	7,200,000	9,700,000	27,000,000	200,000	86,260,000
施設設備利用料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	6,000,000	2,500,000	26,000,000	0	36,100,000
研究関連収入	0	0	1,500,000	900,000	5,000,000	0	0	7,400,000	500,000	0	0	0	0	0	7,900,000
その他の雑収入	0	0	25,500,000	500,000	4,500,000	0	1,700,000	32,200,000	360,000	100,000	1,200,000	7,200,000	1,000,000	200,000	42,260,000
借入金等収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
長期借入金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入の部合計	90,000	33,407,000	852,277,900	635,171,100	242,298,800	52,515,000	17,695,000	1,833,364,800	860,000	202,418,000	256,377,000	681,491,000	185,729,500	138,112,000	3,298,442,300

資金収支予算内訳表

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

収入の部

(単位:円)

部 門 科 目	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発コアセンター	合計							
			看護学科	リハビリテーション学科											
前受金収入	0	17,860,000	387,300,000	285,200,000	269,100,000	30,000,000	15,000,000	1,004,460,000	0	5,400,000	106,175,000	321,500,000	139,200,000	48,550,000	1,625,285,000
授業料前受金収入	0	9,360,000	215,600,000	156,800,000	168,200,000	21,250,000	13,500,000	584,710,000	0	0	75,075,000	210,475,000	95,000,000	34,650,000	999,910,000
入学金前受金収入	0	3,600,000	46,200,000	26,400,000	42,900,000	8,750,000	1,500,000	129,350,000	0	0	8,000,000	37,000,000	11,100,000	4,000,000	189,450,000
実験実習料前受金収入	0	2,500,000	59,500,000	46,000,000	0	0	0	108,000,000	0	0	11,550,000	0	8,800,000	0	128,350,000
施設設備資金前受金収入	0	2,400,000	66,000,000	56,000,000	58,000,000	0	0	182,400,000	0	0	11,550,000	74,025,000	24,300,000	9,900,000	302,175,000
特定保育料前受金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,400,000	0	0	0	0	5,400,000
教材料前受金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
諸費前受金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実習費負担金前受金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の収入	0	2,000	1,195,000	30,000	500,000	5,000	0	1,732,000	0	15,558,600	33,000	338,000	1,210,000	22,469,000	41,340,600
前期末未収入金収入	0	2,000	1,195,000	30,000	500,000	5,000	0	1,732,000	0	15,558,600	33,000	338,000	1,210,000	22,469,000	41,340,600
貸付金回収収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
預り金受入収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
仮払回収収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
敷金回収収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資金収入調整勘定	-18,000,000	-16,662,000	-347,095,000	-285,230,000	-123,050,000	-5,000	-15,000,000	-787,042,000	0	-20,868,600	-102,933,000	-297,738,000	-140,150,000	-68,344,000	-1,435,075,600
期末未収入金	0	-2,000	-1,195,000	-30,000	-500,000	-5,000	0	-1,732,000	0	-15,558,600	-33,000	-338,000	-1,210,000	-22,469,000	-41,340,600
前期末前受金	-18,000,000	-16,660,000	-345,900,000	-285,200,000	-122,550,000	0	-15,000,000	-785,310,000	0	-5,310,000	-102,900,000	-297,400,000	-138,940,000	-45,875,000	-1,393,735,000
前年度繰越支払資金	-388,761,830	-47,295,917	453,856,563	491,102,174	-287,984,426	0	604,681,881	1,214,360,275	232,725,633	78,501,184	381,088,453	524,387,871	-83,348,859	1,402,591,113	3,361,543,840
収入の部(繰越支払資金までの)合	-406,671,830	-12,688,917	1,347,534,463	1,126,273,274	100,864,374	82,515,000	622,376,881	3,266,875,075	233,585,633	281,009,184	640,740,453	1,229,978,871	102,640,641	1,543,378,113	6,891,536,140

支出の部

(単位:円)

部 門 科 目	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビ テーション専門学校	医療ビジネス観 光福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計							
			保健医療学研究科	看護学科											
人件費支出	56,890,000	31,000,000	443,000,000	321,000,000	388,000,000	45,730,000	21,000,000	1,249,730,000	3,500,000	96,000,000	187,000,000	245,000,000	127,080,000	100,000,000	2,065,200,000
教員人件費支出	0	28,000,000	390,000,000	270,000,000	380,000,000	42,880,000	18,000,000	1,128,880,000	3,500,000	81,000,000	156,000,000	191,000,000	100,000,000	74,000,000	1,734,380,000
職員人件費支出	52,000,000	3,000,000	52,000,000	50,000,000	8,000,000	2,850,000	3,000,000	118,850,000	0	15,000,000	31,000,000	54,000,000	27,000,000	26,000,000	323,850,000
役員報酬支出	4,890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000
退職金支出	0	0	1,000,000	1,000,000	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	80,000	0	2,080,000
教育研究経費支出	0	13,106,000	161,550,900	115,996,100	379,583,800	3,490,000	3,270,000	676,996,800	1,300,000	45,640,000	70,762,000	87,042,000	57,515,500	55,610,000	994,866,300
消耗品費支出	0	2,500,000	53,000,000	32,000,000	25,000,000	1,000,000	500,000	114,000,000	500,000	11,000,000	11,000,000	14,000,000	5,500,000	9,000,000	165,000,000
光熱水費支出	0	900,000	27,000,000	15,000,000	23,000,000	1,200,000	200,000	67,300,000	0	4,000,000	5,500,000	8,500,000	5,500,000	6,000,000	96,800,000
旅費交通費支出	0	200,000	2,200,000	100,000	1,000,000	50,000	300,000	3,850,000	100,000	100,000	2,200,000	800,000	500,000	1,800,000	9,350,000
奨学費支出	0	0	16,230,900	15,624,100	5,933,800	0	0	37,788,800	0	0	13,000,000	14,000,000	21,003,500	13,000,000	98,792,300
福利費支出	0	200,000	5,900,000	6,772,000	1,000,000	100,000	10,000	13,982,000	0	500,000	3,500,000	3,500,000	800,000	3,000,000	25,282,000
通信費支出	0	150,000	1,450,000	1,000,000	500,000	50,000	50,000	3,200,000	0	400,000	1,200,000	1,500,000	2,512,000	800,000	9,612,000
印刷製本費支出	0	300,000	3,800,000	2,000,000	2,000,000	200,000	50,000	8,350,000	0	100,000	2,400,000	3,000,000	200,000	1,000,000	15,050,000
修繕費支出	0	300,000	5,500,000	3,000,000	3,000,000	100,000	50,000	11,950,000	0	3,000,000	10,000,000	4,000,000	2,500,000	6,000,000	37,450,000
損害保険料支出	0	100,000	4,100,000	1,400,000	3,000,000	300,000	50,000	8,950,000	0	400,000	800,000	2,200,000	1,200,000	1,200,000	14,750,000
賃借料支出	0	1,000,000	12,000,000	12,000,000	300,000,000	0	50,000	325,050,000	600,000	0	300,000	1,500,000	200,000	3,000,000	330,650,000
報酬委託手数料支出	0	7,000,000	23,500,000	19,000,000	12,574,000	200,000	1,000,000	63,274,000	0	12,000,000	16,352,000	25,672,000	14,000,000	7,600,000	138,898,000
保健衛生費支出	0	5,000	80,000	50,000	56,000	0	0	191,000	0	750,000	0	0	0	0	941,000
行事費支出	0	0	1,000,000	1,000,000	700,000	0	0	2,700,000	0	120,000	300,000	300,000	1,000,000	300,000	4,720,000
実習費支出	0	300,000	2,550,000	4,540,000	1,000,000	200,000	500,000	9,090,000	0	0	3,500,000	6,000,000	500,000	2,500,000	21,590,000
研修費支出	0	50,000	770,000	500,000	300,000	30,000	0	1,650,000	0	60,000	100,000	60,000	50,000	0	1,920,000
教材費支出	0	100,000	2,450,000	2,000,000	500,000	50,000	500,000	5,600,000	0	1,200,000	600,000	2,000,000	2,000,000	400,000	11,800,000
給食費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000,000	0	0	0	0	12,000,000
研究助成費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費支出	0	1,000	20,000	10,000	20,000	10,000	10,000	71,000	100,000	10,000	10,000	10,000	50,000	10,000	261,000
管理経費支出	23,260,000	3,020,000	92,891,560	69,810,000	58,880,000	2,600,000	1,656,000	228,857,560	460,000	18,849,000	39,695,000	66,037,000	29,671,000	57,773,000	464,602,560
消耗品費支出	2,000,000	300,000	13,800,000	7,500,000	7,000,000	500,000	300,000	29,400,000	100,000	3,000,000	5,000,000	7,000,000	2,700,000	5,000,000	54,200,000
光熱水費支出	1,700,000	27,000	1,710,000	450,000	1,000,000	100,000	6,000	3,293,000	0	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	6,000,000	14,493,000
旅費交通費支出	500,000	88,000	1,650,000	850,000	2,000,000	100,000	50,000	4,738,000	50,000	50,000	400,000	1,000,000	500,000	1,200,000	8,438,000
福利費支出	700,000	277,000	4,900,000	3,000,000	2,000,000	100,000	100,000	10,377,000	0	1,000,000	1,600,000	3,200,000	1,000,000	1,200,000	19,077,000
通信費支出	1,000,000	200,000	8,500,000	4,000,000	5,000,000	300,000	200,000	18,200,000	50,000	500,000	1,400,000	1,800,000	1,500,000	1,600,000	26,050,000
印刷製本費支出	500,000	1,000,000	5,500,000	2,500,000	10,000,000	800,000	100,000	19,900,000	50,000	400,000	2,400,000	2,800,000	1,600,000	1,800,000	29,450,000
修繕費支出	1,000,000	10,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100,000	10,000	9,120,000	0	1,200,000	3,500,000	3,500,000	1,000,000	8,000,000	27,320,000
損害保険料支出	1,500,000	10,000	250,000	200,000	500,000	100,000	10,000	1,070,000	0	600,000	300,000	600,000	200,000	1,200,000	5,470,000
賃借料支出	100,000	100,000	3,000,000	3,000,000	800,000	0	100,000	7,000,000	50,000	2,404,000	1,400,000	200,000	1,020,000	300,000	12,474,000
公租公課支出	7,000,000	158,000	2,500,000	2,000,000	250,000	50,000	100,000	5,058,000	50,000	600,000	1,150,000	2,650,000	1,100,000	2,000,000	19,608,000
広報費支出	2,000,000	200,000	19,000,000	19,000,000	20,000,000	100,000	100,000	58,400,000	0	1,000,000	12,647,000	22,907,000	8,120,000	12,799,000	117,873,000
諸会費支出	30,000	200,000	5,300,000	2,000,000	5,000,000	0	0	12,500,000	50,000	500,000	500,000	600,000	600,000	200,000	14,980,000
渉外費支出	30,000	0	12,000	10,000	10,000	0	10,000	42,000	0	5,000	10,000	10,000	5,000	0	102,000
報酬委託手数料支出	4,200,000	100,000	19,879,560	19,000,000	1,500,000	300,000	400,000	41,179,560	50,000	5,400,000	7,968,000	16,900,000	8,496,000	11,504,000	95,697,560
負担金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	20,000	0	80,000
保健衛生費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
行事費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	0	0	0	0	10,000
実習費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	100,000
研修費支出	0	0	50,000	50,000	35,000	0	0	135,000	0	30,000	40,000	40,000	10,000	20,000	275,000
教材費支出	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	0	50,000	0	1,200,000	600,000	0	1,880,000
給食費支出	0	280,000	2,500,000	2,500,000	250,000	0	100,000	5,630,000	0	700,000	0	0	0	4,000,000	10,330,000
車両燃料費支出	200,000	0	50,000	50,000	35,000	0	10,000	145,000	0	400,000	100,000	100,000	100,000	600,000	1,645,000
雑費支出	800,000	70,000	1,290,000	700,000	500,000	50,000	30,000	2,640,000	10,000	500,000	250,000	400,000	100,000	350,000	5,050,000

支出の部

(単位:円)

部 門 科 目	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観 光福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発コアセンター	合計							
			看護学科	リハビリテーション学科											
借入金等利息支出	7,200,000	25,000	18,500,000	450,000	180,000	15,000	15,000	19,185,000	0	242,000	554,000	1,218,000	415,000	908,000	29,722,000
借入金利息支出	7,200,000	25,000	18,500,000	450,000	180,000	15,000	15,000	19,185,000	0	242,000	554,000	1,218,000	415,000	908,000	29,722,000
借入金等返済支出	52,942,000	263,000	3,845,000	3,961,000	598,000	80,000	109,000	8,856,000	0	2,221,000	4,898,000	23,110,000	4,080,000	7,907,000	104,014,000
借入金返済支出	52,942,000	263,000	3,845,000	3,961,000	598,000	80,000	109,000	8,856,000	0	2,221,000	4,898,000	23,110,000	4,080,000	7,907,000	104,014,000
施設関係支出	0	500,000	21,500,000	5,000,000	55,000,000	0	0	82,000,000	0	8,000,000	8,200,000	4,200,000	2,300,000	8,200,000	112,900,000
建物支出	0	500,000	21,500,000	5,000,000	5,000,000	0	0	32,000,000	0	8,000,000	8,000,000	4,000,000	2,000,000	8,000,000	62,000,000
構築物支出	0	0	0	0	50,000,000	0	0	50,000,000	0	0	200,000	200,000	300,000	200,000	50,900,000
建設仮勘定支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
設備関係支出	1,000,000	1,450,000	11,850,000	7,900,000	8,100,000	400,000	750,000	30,450,000	800,000	950,000	7,600,000	4,600,000	3,450,000	7,600,000	56,450,000
教育研究用機器備品支出	0	1,000,000	7,500,000	5,000,000	5,000,000	300,000	400,000	19,200,000	500,000	600,000	6,000,000	3,000,000	3,000,000	6,000,000	38,300,000
管理用機器備品支出	1,000,000	300,000	450,000	300,000	500,000	100,000	300,000	1,950,000	300,000	300,000	400,000	400,000	400,000	400,000	5,150,000
図書支出	0	150,000	3,900,000	2,600,000	2,600,000	0	50,000	9,300,000	0	50,000	1,200,000	1,200,000	50,000	1,200,000	13,000,000
車両支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出の部合計	141,292,000	49,364,000	753,137,460	524,117,100	890,341,800	52,315,000	26,800,000	2,296,075,360	6,060,000	171,902,000	318,709,000	431,207,000	224,511,500	237,998,000	3,827,754,860
資産運用支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の支出	286,350,000	12,875,000	26,868,500	26,868,500	20,000,000	0	300,000	86,912,000	4,196,460	9,543,270	28,800,000	23,387,000	9,035,328	16,719,000	464,943,058
前期末未払金支払支出	286,350,000	3,000,000	26,050,000	26,050,000	20,000,000	0	300,000	75,400,000	4,196,460	9,000,000	28,177,000	22,586,000	8,060,000	15,400,000	449,169,460
預り金支払支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸付金支払支出	0	1,800,000	0	0	0	0	0	1,800,000	0	0	0	0	0	0	1,800,000
預託金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前払金支払支出	0	8,075,000	793,500	793,500	0	0	0	9,662,000	0	543,270	623,000	801,000	975,328	1,319,000	13,923,598
仮払金支払支出	0	0	25,000	25,000	0	0	0	50,000	0	0	0	0	0	0	50,000
予備費	(30,000,000)														(30,000,000) 0
資金支出調整勘定	-86,350,000	-11,075,000	-26,843,500	-26,843,500	-20,000,000	0	-300,000	-85,062,000	0	-9,543,270	-24,336,000	-22,511,000	7,084,672	-16,719,000	-237,436,598
期末未払金	-86,350,000	-3,000,000	-26,050,000	-26,050,000	-20,000,000	0	-300,000	-75,400,000	0	-9,000,000	-23,713,000	-21,710,000	8,060,000	-15,400,000	-223,513,000
前期末前払金	0	-8,075,000	-793,500	-793,500	0	0	0	-9,662,000	0	-543,270	-623,000	-801,000	-975,328	-1,319,000	-13,923,598
翌年度繰越支払資金	-777,963,830	-63,852,917	594,372,003	602,131,174	-789,477,426	30,200,000	595,576,881	968,949,715	223,329,173	109,107,184	317,567,453	797,895,871	-137,990,859	1,305,380,113	2,806,274,820
支出の部(翌年度繰越支払資金までの)合計	-406,671,830	-12,688,917	1,347,534,463	1,126,273,274	100,864,374	82,515,000	622,376,881	3,266,875,075	233,585,633	281,009,184	640,740,453	1,229,978,871	102,640,641	1,543,378,113	6,891,536,140

人 件 費 支 出 内 訳 表

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位:円)

部門 科目	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計							
			看護学科	リハビリテーション学科											
教員人件費支出	0	28,000,000	390,000,000	270,000,000	380,000,000	42,880,000	18,000,000	1,128,880,000	3,500,000	81,000,000	156,000,000	191,000,000	100,000,000	74,000,000	1,734,380,000
本務教員	0	25,711,000	379,404,600	261,478,200	369,676,200	41,715,000	16,594,800	1,094,579,800	0	58,390,800	120,913,900	165,088,600	82,766,700	57,620,000	1,579,359,800
本 俸	0	14,728,400	256,359,600	175,452,700	249,786,300	28,186,400	11,943,500	736,456,900	0	30,292,000	69,930,800	90,337,000	44,983,500	31,953,800	1,003,954,000
期末手当	0	3,745,000	60,484,700	43,744,000	58,933,800	6,650,200	1,895,700	175,453,400	0	9,182,500	21,232,800	30,711,300	14,564,800	9,211,500	260,356,300
その他の手当	0	4,434,100	15,898,900	10,585,800	15,491,200	1,748,100	791,100	48,949,200	0	11,352,600	12,127,300	21,590,200	13,011,800	9,378,500	116,409,600
所定福利費	0	2,803,500	46,661,400	31,695,700	45,464,900	5,130,300	1,964,500	133,720,300	0	7,563,700	17,623,000	22,450,100	10,206,600	7,076,200	198,639,900
兼務教員	0	2,289,000	10,595,400	8,521,800	10,323,800	1,165,000	1,405,200	34,300,200	3,500,000	22,609,200	35,086,100	25,911,400	17,233,300	16,380,000	155,020,200
職員人件費支出	52,000,000	3,000,000	52,000,000	50,000,000	8,000,000	2,850,000	3,000,000	118,850,000	0	15,000,000	31,000,000	54,000,000	27,000,000	26,000,000	323,850,000
本務職員	50,462,000	3,000,000	52,000,000	50,000,000	8,000,000	2,850,000	3,000,000	118,850,000	0	9,963,900	31,000,000	51,836,100	27,000,000	23,776,600	312,888,600
本 俸	30,424,900	1,737,400	29,233,900	27,544,600	4,497,500	1,602,200	1,737,400	66,353,000	0	5,025,300	15,954,900	27,644,000	13,869,900	12,103,700	171,375,700
期末手当	9,349,400	349,300	6,702,300	6,290,200	1,031,100	367,300	349,300	15,089,500	0	1,492,200	4,515,600	8,491,500	4,464,500	4,207,900	47,610,600
その他の手当	5,746,700	441,600	8,735,000	9,186,200	1,343,800	478,700	441,600	20,626,900	0	1,616,400	6,503,900	9,071,900	5,266,600	4,320,700	53,153,100
所定福利費	4,941,000	471,700	7,328,800	6,979,000	1,127,600	401,800	471,700	16,780,600	0	1,830,000	4,025,600	6,628,700	3,399,000	3,144,300	40,749,200
兼務職員	1,538,000	0	0	0	0	0	0	0	0	5,036,100	0	2,163,900	0	2,223,400	10,961,400
出向人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
役員報酬支出	4,890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000
退職金支出	0	0	1,000,000	1,000,000	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	80,000	0	2,080,000
教 員	0	0	1,000,000	1,000,000	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	80,000	0	2,080,000
職 員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	56,890,000	31,000,000	443,000,000	321,000,000	388,000,000	45,730,000	21,000,000	1,249,730,000	3,500,000	96,000,000	187,000,000	245,000,000	127,080,000	100,000,000	2,065,200,000

活動区分資金収支予算書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位:円)

	科 目		金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒納付金収入	2,564,167,000
		手数料収入	47,756,000
		特別寄付金収入	0
		一般寄付金収入	0
		経常費等補助金収入	461,326,300
		付随事業収入	38,766,000
		雑収入	86,260,000
	教育活動資金収入計		3,198,275,300
	支出	人件費支出	2,065,200,000
		教育研究経費支出	994,866,300
		管理経費支出	464,602,560
		予備費	30,000,000
		教育活動資金支出計	3,554,668,860
		差引	-356,393,560
		調整勘定等	5,893,540
	教育活動資金収支差額		-350,500,020
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備寄付金収入	100,000,000
		施設設備補助金収入	0
		施設整備等活動資金収入計	100,000,000
	支出	施設関係支出	112,900,000
		設備関係支出	56,450,000
		施設整備等活動資金支出計	169,350,000
	差引		-69,350,000
	調整勘定等		0
	施設設備等活動資金収支差額		-69,350,000
	小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）		-419,850,020
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	借入金収入	0
		貸付金回収収入	0
		仮払金回収収入	0
		預り金受入収入	0
		小計	0
	支出	受取利息・配当金収入	167,000
		収益事業収入	0
		その他の活動資金収入計	167,000
		借入金等返済支出	104,014,000
		収益事業元入金支出	0
		貸付金支払支出	1,800,000
		その他の固定資産支出	0
		仮払金支払支出	50,000
		預託金支出	0
		預り金支払支出	0
		小計	105,864,000
		借入金等利息支出	29,722,000
		その他の活動資金支出計	135,586,000
		差引	-135,419,000
		調整勘定等	0
	その他の活動資金収支差額		-135,419,000
	支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）		-555,269,020
	前年度繰越支払資金		3,361,543,840
	翌年度繰越支払資金		2,806,274,820

- (注) 1 この表に掲げる科目に計上すべき金額がない場合には、当該科目を省略する様式によるものとする。
- 2 この表に掲げる科目以外の科目を設けている場合には、その科目を追加する様式によるものとする。
- 3 調整勘定等の項には、活動区分ごとに、資金収支計算書の調整勘定(期末未収入金、前期末前受金、期末未払金、前期末前払金等)に調整勘定に関連する資金収入(前受金収入、前期末未収入金収入等)及び資金支出(前期末未払金支払支出、前払金支払支出等)を相互に加減した額を記載する。また、活動区分ごとの調整勘定等の加減の計算過程を注記する。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位:円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設設備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	1,625,285,000	1,625,285,000	0	0
前期末未収入金収入	41,340,600	41,340,600	0	0
期末未収入金	-41,340,600	-41,340,600	0	0
前期末前受金	-1,393,735,000	-1,393,735,000	0	0
収入計	231,550,000	231,550,000	0	0
前期末未払金支払支出	449,169,460	449,169,460	0	0
前払金支払支出	13,923,598	13,923,598	0	0
期末未払金	-223,513,000	-223,513,000	0	0
前期末前払金	-13,923,598	-13,923,598	0	0
支出計	225,656,460	225,656,460	0	0
収入計-支出計	5,893,540	5,893,540	0	0

事業活動収支予算書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

	事業活動収入の部	科 目	予 算
		学生生徒等納付金	2,564,167,000
		授業料	1,643,720,000
		入学金	169,650,000
		実験実習料	225,940,000
		施設設備資金	485,500,000
		諸費	57,000
		基本保育料	6,000,000
		特定保育料	7,710,000
		在籍料	1,590,000
		付属教育事業収入	24,000,000
		手数料	47,756,000
		入学検定料	35,946,000
		試験料	10,830,000
		証明手数料	980,000
		諸費	0
		専攻科検定料	0
		実習費負担金	0
		寄付金	500,000
		特別寄付金	0
		一般寄付金	0
		現物寄付金	500,000
		経常費補助金等	461,326,300
		国庫補助金	163,788,800
		都道府県補助金	127,511,500
		市町村補助金	2,026,000
		施設型給付費補助金	168,000,000
		付随事業収入	38,766,000
		補助活動事業収入	35,766,000
		付帯事業収入	1,300,000
		教材料収入	1,600,000
		受託業務収入	100,000
		雑収入	86,260,000
		施設設備利用料収入	36,100,000
		研究関連収入	7,900,000
		その他の雑収入	42,260,000
		教育活動収入計	3,198,775,300

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	予 算
		人件費	2,089,700,000
		教員人件費	1,734,380,000
		職員人件費	323,850,000
		役員報酬	4,890,000
		退職金	2,080,000
		退職給与引当金繰入額	24,500,000
		教育研究経費	1,456,166,300
		消耗品費	166,200,000
		光熱水費	96,800,000
		旅費交通費	9,350,000
		奨学費	98,792,300
		福利費	25,282,000
		通信費	9,612,000
		印刷製本費	15,050,000
		修繕費	37,450,000
		損害保険料	14,750,000
		賃借料	330,650,000
		報酬委託手数料	138,898,000
		保健衛生費	941,000
		減価償却額	460,100,000
		行事費	4,720,000
		実習費	21,590,000
		研修費	1,920,000
		教材費	11,800,000
		給食費	12,000,000
		研究助成費	0
		雑費	261,000
		管理経費	514,722,560
		消耗品費	55,500,000
		光熱水費	14,493,000
		旅費交通費	8,438,000
		福利費	19,077,000
		通信費	26,050,000
		印刷製本費	29,450,000
		修繕費	27,320,000
		損害保険料	5,470,000
		賃借料	12,474,000
		公租公課	19,608,000
		広報費	117,873,000
		諸会費	14,980,000
		渉外費	102,000
		報酬委託手数料	95,697,560
		負担金	80,000
		保健衛生費	0
		減価償却額	48,820,000
		行事費	10,000
		実習費	100,000
		研修費	275,000
		教材費	1,880,000
		給食費	10,330,000
		車両燃料費	1,645,000
		雑費	5,050,000
		徴収不能額等	0
		徴収不能額引当金繰入額	0
		徴収不能額	0
		教育活動支出計	4,060,588,860
		教育活動収支差額	△ 861,813,560

教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算
		受取利息・配当金	167,000
		その他の受取利息・配当金	167,000
		その他の教育活動外収入	0
		収益事業収入	0
		教育活動外収入計	167,000
	事業活動支出の部	科 目	予 算
		借入金等利息	29,722,000
		借入金利息	29,722,000
		その他の教育活動外支出	0
教育活動外支出計		29,722,000	
教育活動外収支差額		△ 29,555,000	
経常費差額		△ 891,368,560	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算
		資産売却差額	0
		不動産売却差額	0
		その他の特別収入	106,650,000
		現物寄付	6,650,000
		施設設備寄附金	100,000,000
		過年度修正額	0
		特別収入計	106,650,000
	事業活動支出の部	科 目	予 算
		資産処分差額	1,560,000
		建物除却差額	0
		教育研究用備品除却差額	30,000
		管理用備品除却差額	30,000
		図書除却差額	1,500,000
		車両除却差額	0
		その他の特別支出	0
		過年度修正額	0
		特別支出計	1,560,000
	特別収支差額		105,090,000
	[予備費]		(30,000,000)
	基本金組入前当年度収支差額		△ 816,278,560
基本金組入額合計		△ 213,544,020	
当年度収支差額		△ 1,029,822,580	
前年度繰越収支差額		△ 2,107,960,858	
基本金取崩額		0	
翌年度繰越収支差額		△ 3,137,783,438	
(参考)			
事業活動収入計		3,305,592,300	
事業活動支出計		4,121,870,860	

事業活動収支予算内訳表

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

科目		部門	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額	
				大学院		保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発コアセンター								合計
				保健医療学研究科	看護学科	リハビリテーション学科												
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	0	31,150,000	630,720,000	544,120,000	222,060,000	51,250,000	15,000,000	1,494,300,000	0	13,767,000	193,100,000	630,900,000	138,970,000	93,130,000	2,564,167,000		
	授業料	0	18,720,000	372,400,000	313,600,000	147,900,000	42,500,000	13,500,000	908,620,000	0	0	150,150,000	420,950,000	94,700,000	69,300,000	1,643,720,000		
	入学金	0	3,600,000	46,200,000	26,400,000	23,100,000	8,750,000	1,500,000	109,550,000	0	0	8,000,000	37,000,000	11,100,000	4,000,000	169,650,000		
	実験実習料	0	4,000,000	98,000,000	92,000,000	0	0	0	194,000,000	0	0	23,100,000	0	8,840,000	0	225,940,000		
	施設設備資金	0	4,800,000	114,000,000	112,000,000	51,000,000	0	0	281,800,000	0	0	11,550,000	148,050,000	24,300,000	19,800,000	485,500,000		
	諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57,000	0	0	0	0	57,000		
	基本保育料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000,000	0	0	0	0	6,000,000		
	特定保育料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,710,000	0	0	0	0	7,710,000		
	在籍料	0	30,000	120,000	120,000	60,000	0	0	330,000	0	0	300,000	900,000	30,000	30,000	1,590,000		
	付属教育事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,000,000	0	0	24,000,000		
	手数料	0	255,000	11,300,000	10,000,000	4,705,000	1,265,000	945,000	28,470,000	0	100,000	6,200,000	9,200,000	1,500,000	2,286,000	47,756,000		
	入学検定料	0	240,000	10,500,000	9,000,000	4,500,000	1,250,000	930,000	26,420,000	0	100,000	3,000,000	4,000,000	1,000,000	1,426,000	35,946,000		
	試験料	0	10,000	600,000	900,000	200,000	10,000	10,000	1,730,000	0	0	3,000,000	5,000,000	300,000	800,000	10,830,000		
	証明手数料	0	5,000	200,000	100,000	5,000	5,000	5,000	320,000	0	0	200,000	200,000	200,000	60,000	980,000		
	諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	専攻科検定料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	実習費負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	寄付金	0	0	50,000	50,000	0	0	0	100,000	0	50,000	50,000	50,000	200,000	50,000	500,000		
	特別寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	一般寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	現物寄付金	0	0	50,000	50,000	0	0	0	100,000	0	50,000	50,000	50,000	200,000	50,000	500,000		
	経常費補助金等	0	2,002,000	78,254,900	77,648,100	5,933,800	0	0	163,838,800	0	169,950,000	49,865,000	31,649,000	18,149,500	27,874,000	461,326,300		
	国庫補助金	0	2,000,000	78,230,900	77,624,100	5,933,800	0	0	163,788,800	0	0	0	0	0	0	163,788,800		
	都道府県補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49,865,000	31,649,000	18,123,500	27,874,000	127,511,500		
	市町村補助金	0	2,000	24,000	24,000	0	0	0	50,000	0	1,950,000	0	0	26,000	0	2,026,000		
	施設型給付費補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	168,000,000	0	0	0	0	168,000,000		
	付随事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	0	16,900,000	0	0	100,000	14,616,000	38,766,000		
	補助活動事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	0	14,000,000	0	0	0	14,616,000	35,766,000		
	付帯事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,300,000	0	0	0	0	1,300,000		
	教材料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	0	0	0	0	1,600,000		
	受託業務収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	100,000		
	雑収入	0	0	27,000,000	1,400,000	9,500,000	0	1,700,000	39,600,000	860,000	1,700,000	7,200,000	9,700,000	27,000,000	200,000	86,260,000		
	施設設備利用料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	6,000,000	2,500,000	26,000,000	0	36,100,000		
	研究関連収入	0	0	1,500,000	900,000	5,000,000	0	0	7,400,000	500,000	0	0	0	0	0	7,900,000		
	その他の雑収入	0	0	25,500,000	500,000	4,500,000	0	1,700,000	32,200,000	360,000	100,000	1,200,000	7,200,000	1,000,000	200,000	42,260,000		
	教育活動収入計	0	33,407,000	752,324,900	635,218,100	242,298,800	52,515,000	17,695,000	1,733,458,800	860,000	202,467,000	256,415,000	681,499,000	185,919,500	138,156,000	3,198,775,300		

科目		部門	法人	湘南医科大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医科大学附属 下田看護専門学校	総額
		大学院		保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発コアセンター	合計								
				保健医療学研究科	看護学科					リハビリテーション学科							
教育活動収支	事業活動支出の部	人件費	59,890,000	31,000,000	445,000,000	323,000,000	388,000,000	45,730,000	21,000,000	1,253,730,000	3,500,000	97,500,000	190,000,000	251,000,000	131,080,000	103,000,000	2,089,700,000
		教員人件費	0	28,000,000	390,000,000	270,000,000	380,000,000	42,880,000	18,000,000	1,128,880,000	3,500,000	81,000,000	156,000,000	191,000,000	100,000,000	74,000,000	1,734,380,000
		職員人件費	52,000,000	3,000,000	52,000,000	50,000,000	8,000,000	2,850,000	3,000,000	118,850,000	0	15,000,000	31,000,000	54,000,000	27,000,000	26,000,000	323,850,000
		役員報酬	4,890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000
		退職金	0	0	1,000,000	1,000,000	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	80,000	0	2,080,000
		退職給与引当金繰入額	3,000,000	0	2,000,000	2,000,000	0	0	0	4,000,000	0	1,500,000	3,000,000	6,000,000	4,000,000	3,000,000	24,500,000
		教育研究経費	0	22,206,000	285,650,900	231,096,100	497,053,800	3,690,000	3,670,000	1,043,366,800	6,350,000	60,740,000	88,922,000	113,532,000	74,615,500	68,640,000	1,456,166,300
		消耗品費	0	2,600,000	53,100,000	32,100,000	25,100,000	1,100,000	600,000	114,600,000	600,000	11,100,000	11,100,000	14,100,000	5,600,000	9,100,000	166,200,000
		光熱水費	0	900,000	27,000,000	15,000,000	23,000,000	1,200,000	200,000	67,300,000	0	4,000,000	5,500,000	8,500,000	5,500,000	6,000,000	96,800,000
		旅費交通費	0	200,000	2,200,000	100,000	1,000,000	50,000	300,000	3,850,000	100,000	100,000	2,200,000	800,000	500,000	1,800,000	9,350,000
		奨学費	0	0	16,230,900	15,624,100	5,933,800	0	0	37,788,800	0	0	13,000,000	14,000,000	21,003,500	13,000,000	98,792,300
		福利費	0	200,000	5,900,000	6,772,000	1,000,000	100,000	10,000	13,982,000	0	500,000	3,500,000	3,500,000	800,000	3,000,000	25,282,000
		通信費	0	150,000	1,450,000	1,000,000	500,000	50,000	50,000	3,200,000	0	400,000	1,200,000	1,500,000	2,512,000	800,000	9,612,000
		印刷製本費	0	300,000	3,800,000	2,000,000	2,000,000	200,000	50,000	8,350,000	0	100,000	2,400,000	3,000,000	200,000	1,000,000	15,050,000
		修繕費	0	300,000	5,500,000	3,000,000	3,000,000	100,000	50,000	11,950,000	0	3,000,000	10,000,000	4,000,000	2,500,000	6,000,000	37,450,000
		損害保険料	0	100,000	4,100,000	1,400,000	3,000,000	300,000	50,000	8,950,000	0	400,000	800,000	2,200,000	1,200,000	1,200,000	14,750,000
		賃借料	0	1,000,000	12,000,000	12,000,000	300,000,000	0	50,000	325,050,000	600,000	0	300,000	1,500,000	200,000	3,000,000	330,650,000
		報酬委託手数料	0	7,000,000	23,500,000	19,000,000	12,574,000	200,000	1,000,000	63,274,000	0	12,000,000	16,352,000	25,672,000	14,000,000	7,600,000	138,898,000
		保健衛生費	0	5,000	80,000	50,000	56,000	0	0	191,000	0	750,000	0	0	0	0	941,000
		減価償却額	0	9,000,000	124,000,000	115,000,000	117,370,000	100,000	300,000	365,770,000	4,950,000	15,000,000	18,060,000	26,390,000	17,000,000	12,930,000	460,100,000
		行事費	0	0	1,000,000	1,000,000	700,000	0	0	2,700,000	0	120,000	300,000	300,000	1,000,000	300,000	4,720,000
		実習費	0	300,000	2,550,000	4,540,000	1,000,000	200,000	500,000	9,090,000	0	0	3,500,000	6,000,000	500,000	2,500,000	21,590,000
		研修費	0	50,000	770,000	500,000	300,000	30,000	0	1,650,000	0	60,000	100,000	60,000	50,000	0	1,920,000
		教材費	0	100,000	2,450,000	2,000,000	500,000	50,000	500,000	5,600,000	0	1,200,000	600,000	2,000,000	2,000,000	400,000	11,800,000
		給食費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000,000	0	0	0	0	12,000,000
		研究助成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		雑費	0	1,000	20,000	10,000	20,000	10,000	10,000	71,000	100,000	10,000	10,000	10,000	50,000	10,000	261,000
		管理経費	24,360,000	3,700,000	100,991,560	77,910,000	60,980,000	2,750,000	1,856,000	248,187,560	560,000	21,449,000	41,815,000	67,587,000	32,471,000	78,293,000	514,722,560
		消耗品費	2,100,000	400,000	13,900,000	7,600,000	7,100,000	600,000	400,000	30,000,000	200,000	3,100,000	5,100,000	7,100,000	2,800,000	5,100,000	55,500,000
		光熱水費	1,700,000	27,000	1,710,000	450,000	1,000,000	100,000	6,000	3,293,000	0	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	6,000,000	14,493,000
		旅費交通費	500,000	88,000	1,650,000	850,000	2,000,000	100,000	50,000	4,738,000	50,000	50,000	400,000	1,000,000	500,000	1,200,000	8,438,000
		福利費	700,000	277,000	4,900,000	3,000,000	2,000,000	100,000	100,000	10,377,000	0	1,000,000	1,600,000	3,200,000	1,000,000	1,200,000	19,077,000
		通信費	1,000,000	200,000	8,500,000	4,000,000	5,000,000	300,000	200,000	18,200,000	50,000	500,000	1,400,000	1,800,000	1,500,000	1,600,000	26,050,000
		印刷製本費	500,000	1,000,000	5,500,000	2,500,000	10,000,000	800,000	100,000	19,900,000	50,000	400,000	2,400,000	2,800,000	1,600,000	1,800,000	29,450,000
		修繕費	1,000,000	10,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100,000	10,000	9,120,000	0	1,200,000	3,500,000	3,500,000	1,000,000	8,000,000	27,320,000
		損害保険料	1,500,000	10,000	250,000	200,000	500,000	100,000	10,000	1,070,000	0	600,000	300,000	600,000	200,000	1,200,000	5,470,000
		賃借料	100,000	100,000	3,000,000	3,000,000	800,000	0	100,000	7,000,000	50,000	2,404,000	1,400,000	200,000	1,020,000	300,000	12,474,000
		公租公課	7,000,000	158,000	2,500,000	2,000,000	250,000	50,000	100,000	5,058,000	50,000	600,000	1,150,000	2,650,000	1,100,000	2,000,000	19,608,000
		広報費	2,000,000	200,000	19,000,000	19,000,000	20,000,000	100,000	100,000	58,400,000	0	1,000,000	12,647,000	22,907,000	8,120,000	12,799,000	117,873,000
		諸会費	30,000	200,000	5,300,000	2,000,000	5,000,000	0	0	12,500,000	50,000	500,000	500,000	600,000	600,000	200,000	14,980,000
		渉外費	30,000	0	12,000	10,000	10,000	0	10,000	42,000	0	5,000	10,000	10,000	5,000	0	102,000
		報酬委託手数料	4,200,000	100,000	19,879,560	19,000,000	1,500,000	300,000	400,000	41,179,560	50,000	5,400,000	7,968,000	16,900,000	8,496,000	11,504,000	95,697,560
		負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	20,000	0	80,000
		保健衛生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		減価償却額	1,000,000	580,000	8,000,000	8,000,000	2,000,000	50,000	100,000	18,730,000	0	2,500,000	2,020,000	1,450,000	2,700,000	20,420,000	48,820,000
		行事費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	0	0	0	0	10,000
		実習費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	0	100,000
		研修費	0	0	50,000	50,000	35,000	0	0	135,000	0	30,000	40,000	40,000	10,000	20,000	275,000
		教材費	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	0	50,000	0	1,200,000	600,000	0	1,880,000
		給食費	0	280,000	2,500,000	2,500,000	250,000	0	100,000	5,630,000	0	700,000	0	0	0	4,000,000	10,330,000
		車両燃料費	200,000	0	50,000	50,000	35,000	0	10,000	145,000	0	400,000	100,000	100,000	100,000	600,000	1,645,000
		雑費	800,000	70,000	1,290,000	700,000	500,000	50,000	30,000	2,640,000	10,000	500,000	250,000	400,000	100,000	350,000	5,050,000
		徴収不能額等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		徴収不能額引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		徴収不能額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		教育活動支出計	84,250,000	56,906,000	831,642,460	632,006,100	946,033,800	52,170,000	26,526,000	2,545,284,360	10,410,000	179,689,000	320,737,000	432,119,000	238,166,500	249,933,000	4,060,588,860
		教育活動収支差額	△ 84,250,000	△ 23,499,000	△ 79,317,560	3,212,000	△ 703,735,000	345,000	△ 8,831,000	△ 811,825,560	△ 9,550,000	22,778,000	△ 64,322,000	249,380,000	△ 52,247,000	△ 111,777,000	△ 861,813,560

科目	部門	法人	湘南医療大学							臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額	
			大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発コアセンター	合計								
				看護学科	リハビリテーション学科												
教育活動外収支	事業活動収入の部 事業活動支出の部	受取利息・配当金	90,000	0	3,000	3,000	0	0	6,000	0	1,000	12,000	42,000	10,000	6,000	167,000	
		その他の受取利息・配当金	90,000	0	3,000	3,000	0	0	6,000	0	1,000	12,000	42,000	10,000	6,000	167,000	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		収益事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		教育活動外収入計	90,000	0	3,000	3,000	0	0	6,000	0	1,000	12,000	42,000	10,000	6,000	167,000	
		借入金等利息	7,200,000	25,000	18,500,000	450,000	180,000	15,000	19,185,000	0	242,000	554,000	1,218,000	415,000	908,000	29,722,000	
		借入金利息	7,200,000	25,000	18,500,000	450,000	180,000	15,000	19,185,000	0	242,000	554,000	1,218,000	415,000	908,000	29,722,000	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		教育活動外支出計	7,200,000	25,000	18,500,000	450,000	180,000	15,000	19,185,000	0	242,000	554,000	1,218,000	415,000	908,000	29,722,000	
		教育活動外収支差額	△ 7,110,000	△ 25,000	△ 18,497,000	△ 447,000	△ 180,000	△ 15,000	△ 19,179,000	0	△ 241,000	△ 542,000	△ 1,176,000	△ 405,000	△ 902,000	△ 29,555,000	
特別収支	事業活動収入の部	経常費差額	△ 91,360,000	△ 23,524,000	△ 97,814,560	2,765,000	△ 703,915,000	330,000	△ 8,846,000	△ 831,004,560	△ 9,550,000	22,537,000	△ 64,864,000	248,204,000	△ 52,652,000	△ 112,679,000	△ 891,368,560
		資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		不動産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	0	500,000	101,400,000	1,400,000	1,500,000	0	0	104,800,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	106,650,000
		現物寄付	0	500,000	1,400,000	1,400,000	1,500,000	0	0	4,800,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	6,650,000
		施設設備寄附金	0	0	100,000,000	0	0	0	0	100,000,000	0	0	0	0	0	0	100,000,000
		過年度修正額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		特別収入計	0	500,000	101,400,000	1,400,000	1,500,000	0	0	104,800,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	106,650,000
		資産処分差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	620,000	320,000	0	620,000	1,560,000
		建物除却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	事業活動支出の部	教育研究用備品除却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	0	10,000	30,000
		管理用備品除却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000	0	10,000	30,000
		図書除却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600,000	300,000	0	600,000	1,500,000
		車両除却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他の特別支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		過年度修正額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		特別支出計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	620,000	320,000	0	620,000	1,560,000
		特別収支差額	0	500,000	101,400,000	1,400,000	1,500,000	0	0	104,800,000	0	50,000	180,000	80,000	200,000	△ 220,000	105,090,000
		[予備費]	(30,000,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000,000
		基本金組入前当年度収支差額	△ 121,360,000	△ 23,024,000	3,585,440	4,165,000	△ 702,415,000	330,000	△ 8,846,000	△ 726,204,560	△ 9,550,000	22,587,000	△ 64,684,000	248,284,000	△ 52,452,000	△ 112,899,000	△ 816,278,560
		基本金組入額合計	△ 1,000,000	△ 1,950,000	△ 33,350,000	△ 12,900,000	△ 63,100,000	△ 400,000	△ 750,000	△ 112,450,000	△ 4,996,460	△ 10,936,000	△ 23,702,000	△ 28,276,000	△ 9,186,560	△ 22,997,000	△ 213,544,020
		当年度収支差額	△ 122,360,000	△ 24,974,000	△ 29,764,560	△ 8,735,000	△ 765,515,000	△ 70,000	△ 9,596,000	△ 838,654,560	△ 14,546,460	11,651,000	△ 88,386,000	220,008,000	△ 61,638,560	△ 135,896,000	△ 1,029,822,580
		前年度繰越収支差額	△ 1,147,125,537	△ 120,302,557	△ 739,548,603	△ 384,273,307	△ 692,257,615	0	34,593	△ 1,936,347,489	△ 24,231,672	83,102,362	△ 85,662,022	1,614,729,889	81,979,263	△ 694,405,652	△ 2,107,960,858
		基本金取崩額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	△ 1,269,485,537	△ 145,276,557	△ 769,313,163	△ 393,008,307	△ 1,457,772,615	△ 70,000	△ 9,561,407	△ 2,775,002,049	△ 38,778,132	94,753,362	△ 174,048,022	1,834,737,889	20,340,703	△ 830,301,652	△ 3,137,783,438
		(参考)															
		事業活動収入計	90,000	33,907,000	853,727,900	636,621,100	243,798,800	52,515,000	17,695,000	1,838,264,800	860,000	202,518,000	257,227,000	681,941,000	186,129,500	138,562,000	3,305,592,300
		事業活動支出計	121,450,000	56,931,000	850,142,460	632,456,100	946,213,800	52,185,000	26,541,000	2,564,469,360	10,410,000	179,931,000	321,911,000	433,657,000	238,581,500	251,461,000	4,121,870,860