

Ⅲ 湘南ふれあい学園中長期計画：

湘南ふれあい学園は、2019年度を初年度とする中長期事業計画を掲げ、今期から5年間を第2期事業期間とし、更に地域社会に必要とされ貢献できる学園運営を推進します。

第2期事業計画（2023年度～2027年度）

中期事業方針：主体性、多様性及び協働性の強化により、「学修者本位の教育力」を結集し、学園設置校としての「総合力」を育む

1. 教育ビジョン

(1) 高い倫理観と高度な知識技術を修得した人材を育成するため、学園の理念に基づいた教育

プログラムを充実させる。

(2) 医学・医療的機能のみならず、全人的に理解する教育を実践する。

(3) 地球規模の視野で考え、地域視点で行動できる生涯教育システムを確立する。

(4) 高度な専門性を有する教育者と研究者を育成する。（大学・大学院）

(5) 多職種協働・連携を支えるチーム医療教育を推進する。

(6) 社会的・職業的自立に必要な能力を養うための「教育の内部質保証」を推進する。

2. 研究ビジョン（大学・大学院）

(1) 高い倫理観に基づく研究活動を推進する。

(2) 特色ある研究を行うために看護・医療・薬学分野横断的な基盤をふれあいグループの病院

と確立する。

(3) 地域社会の保健・医療・福祉に貢献できる研究活動を推進する。

(4) 研究ネットワークを多様化させて、成果を広く社会に発信する。

(5) 研究活動を通して、競争力を持ち、豊かな人間性を有する人材を育成する。

3. 地域連携・社会貢献ビジョン

(1) 地域社会に開かれた教育機関として、各校の英知を地域社会に還元する。

(2) 地域社会と連携し、本質的ニーズを見極めて、より良い未来の創造に寄与する。

(3) 人々が安心して暮らせる豊かな地域社会（コミュニティ）の形成に貢献する。

4. 管理運営ビジョン

(1) 学園全体が一体となるガバナンスに基づく、公正な判断とバランスある運営を行う。

(2) コンプライアンス（法令順守）を推進する。

(3) 教育・研究の質的水準を維持する管理運営組織を確立する。

(4) 教職員の一体感、意欲の向上、並びに個々の成長を促進する組織を目指す。

(5) 入学定員を確保できる効果的な入試改革・募集広報活動を実践する。

(6) 中長期的財政基盤を確立する。

（参考）第3期事業計画期間：2028年度～2032年度

学園中期事業方針：湘南ふれあい学園として地域社会に対して主体性、多様性及び協働性を示すことができる保健、医療、福祉、教育が連携する「湘南ふれあいブランド」を構築する。

IV 2023年度事業計画の概要：

(1) 中長期計画ビジョンを達成するための2023年度の目標（大学）

○組織、運営に関する目標

1) 学部等の新設

- ・大学院保健医療学研究科保健医療学専攻（博士後期課程）設置（2024年4月）に向けた準備
- ・茅ヶ崎保健医療学部（仮称）設置（2025年4月）に向けて準備委員会を設置
- ・大学院修士課程での「医療管理経営者」養成領域の設置
- ・大学院での専門看護師（がん看護専門教育課程、感染看護専門教育課程）、及び看護キャリア開発コアセンターでの認定看護師（認知症看護師養成課程）の養成に加え、新たな分野の専門看護師や認定看護師の養成やNPナースの養成研修を精力的に推進する。
また、リハビリテーション分野の生涯教育（認定及び専門理学療法士、作業療法士）やスキルアップ講習の開催も検討する。
- ・湘南東部総合病院で指定を受けている特定行為研修の変更手続きを行い、湘南医療大学として研修機関指定を受ける。

2) 教職員の充実

- ・若手中堅事務職員の計画的補強と定着率の向上
- ・学部、研究科新規課程の設置に伴う教職員の補充
- ・学園設置校間における事務職員の異動の促進
- ・教員の年齢別、専門分野別の適正配置に関する計画
- ・若手教員の育成

3) 組織の充実

- ・大学院修士課程の教育内容及び領域の再検討

4) 業務の効率化

- ・学部、学科、事務部の業務処理方法の効率化と迅速な各種手続きの簡素化

5) 補助金の獲得

- ・経常経費補助金の獲得増と私立大学等改革総合支援事業の採択（IRの強化）

○教育、研究の活性化に関する目標

1) 教育内容の改善

- ・国家資格合格率100%を達成するための教育及び学修支援
- ・CBT（実務実習前評価試験）、OSCE（薬学共用試験）に合格させるための受験準備教育の強化
- ・学生の能力や理解進度に合わせた授業/補講などの導入の検討
- ・医系科目の再編（非常勤講師中心から専任教員への転換）
- ・初年次教育指導の再検討（道徳心、勉学の心構え、大学生活等）
- ・教育内容の平準化に向けた検討（教育力、試験内容他）

2) 教育方法の改善

- ・「何を教えた」から「何を学び、何を身につけたか」に転換した大学教育は、DP・CP・APに基づく学修者を養成のために、教学マネジメントを毎年度見直す。
- ・ポートフォリオ（教育業績記録）、ディプロマサプリメント（成績証明書付加情報）の導入（課程履修の状況、卒論、GPA推移、獲得スキル、資格取得、表彰など）
- ・授業デザイン計画にもとづく「学生を惹きつける授業」の研修
- ・アクティブラーニング形式（能動的双方向授業）の積極的な導入
- ・学生が理解できる「シラバス」活用の見直し
- ・授業評価（アンケート）に基づく授業改善、教育活動改善への活用
- ・大学院生教育の一環としてティーチングアシスタント（TA）制度の活用を推進する。

3) 研究の活性化

- ・外部研究資金導入の促進（全員申請、毎年30%の採択率の獲得）
- ・科学研究費、各種外部研究奨学費、受託研究等の奨励、推進のための支援の充実
- ・研究不正防止計画の遵守（研究倫理eラーニングシステム受講の徹底）
- ・大学・グループ病院間の共同研究の促進
- ・大学ブランディング研究の継続（がん看護、フレイル、認知症研究など）
- ・ふれあいグループの病院で治験が開始できるように支援体制の整備（薬学部）

○新規施設等の整備に関する目標

- 1) 湘南医療大学東戸塚キャンパスC棟に大学院博士後期課程の院生研究室等を整備する。
 - ・茅ヶ崎保健医療学部（仮称）の校舎整備
看護学科校舎は茅ヶ崎中央病院隣接地に賃貸で整備、理学療法学科の校舎は、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校校舎を改築する。
- 2) 薬学等附属薬用植物園の整備

○教育・研究用備品等の更新・整備に関する目標

- 1) 教育・研究用機器の重点整備
 - ・茅ヶ崎保健医療学部設置に伴う、看護、リハビリテーション教育用設備の整備
 - ・大学院博士後期課程設置に伴う、院生の研究に必要な設備の整備
 - ・薬学部の実験実習等に関わる機械器具の配備

○点検評価及び情報公開に関する目標

- 1) 授業評価に関する目標
 - ・学生授業評価アンケート項目の見直し
- 2) 研究業績の評価に関する目標
 - ・学内外への研究者の研究活動を積極的に公表する。
- 3) 外部評価及び自己点検評価に関する目標
 - ・薬学教育認証評価の受審体制の整備と準備を推進する。
 - ・看護及びリハビリテーション教育認証評価の受審準備について情報の共有と審査項目の調査等準備を開始する。
 - ・日本高等教育評価機構の評価項目に準拠する自己点検評価の実施とIRデータの集積
- 4) 情報公開に関する目標
 - ・教育、研究企画、イベント、成果等の外部公開の促進
 - ・ホームページでの公開情報の拡充

○地域連携及び社会貢献に関する目標

- 1) 連携の強化
 - ・本学の実習受け入れ施設等との連携強化
 - ・実習施設が抱える実際の問題について共同研究を促進する。
- 2) 地域貢献
 - ・地域が開催するイベント等への積極的な参加
 - ・医療、看護、リハビリテーション、薬学等に関する地域支援ネットワークの構築
 - ・定期的開催の公開講座の充実
 - ・公衆衛生、健康増進・予防、心身機能障害、周産期母子医療に関する地域支援のシステム化
 - ・病院施設訪問（クリスマスキャロリング）、こども対象レク・イベントの開催
 - ・産学連携活動による連携プロジェクトの推進（医療、薬学、装具など）

○入試、広報、学生募集の改善に関する目標

1) 入試制度の改善

- ・薬学部の入試制度（特待生度）の導入を検討する。
- ・アドミッションポリシーの再確認

18歳人口の減少において、医療人としての適性を有する人材の早期確保のための入試制度の再検討、総合型選抜、推薦型選抜（公募型・指定校型）のAPの再確認及び入試体系の見直し

2) 学生募集・広報体制の改善

- ・広報システムの再検討
- ・ホームページ、SNSの活用（受験生、保護者、高校教員のニーズへの対応）
- ・募集広報地域の範囲拡大、対象、方法等の見直しとデジタル化
- ・学生募集、広報活動に関し、湘南ふれあい学園連携同窓会とふれあいグループ医療施設との活動と連携して強化する。
- ・高大連携事業の強化（5校を目標に連携協定を促し、出張講義、サマースクール、研究室訪問などの企画を実施）
- ・中学生への早期アプローチを強化する。

○学生生活、修学及び就職等の支援強化に関する目標

1) 学生生活、修学支援

- ・ふれあいグループ奨学金制度の推奨
- ・休退学者減少への取り組み
- ・社会活動、学内活動等に顕著な実績を挙げた学生への表彰
- ・学生食堂等、課外活動施設の改善
- ・学生の意見を迅速に収集、反映させる取り組みの検討
- ・チューター制度の充実
- ・学生の「心の相談」への対応窓口・カウンセラーの体制
- ・大学祭の活性化への支援、オープンキャンパスの機会としての活用
- ・学生の保護者との情報交換、大学理解のための保護者会を定期的開催する。

2) 就職・キャリア支援

- ・グループ就職説明会、先輩の体験・アドバイスの活用
- ・就職先施設との情報交換会、学内情報の提供
- ・連携同窓会の諸活動との連携の強化

○その他の目標

1) 安全管理・危機管理体制の整備

- ・盗難、火災、自然災害に対する予防と安全確保に関し、マニュアルの更新、万全の対策を整備する。
- ・オープンラボ、実習室、動物実験等の安全管理マニュアル整備、安全教育の徹底
- ・学内コンピュータシステムのセキュリティの確保体制の強化

2) 国際交流

- ・国際交流の締結 研究、交換学生の検討と準備

(2) 中長期計画ビジョンを達成するための2023年度の目標（専門学校及び認定こども園）～人口減少社会の変化に対応していくための専門学校・認定こども園の再編計画～

- 1) 茅ヶ崎看護専門学校、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校
 - ・ 大学学部昇格のための準備委員会の設置
- 2) 湘南医療大学附属下田看護専門学校
 - ・ 存続するために大学と連携した運営
 - ・ 入学定員確保のための施策
- 3) 医療ビジネス観光福祉専門学校
 - ・ 地域に必要とされる学科の見直し
 - ・ 観光学科の募集停止・廃止
 - ・ 介護福祉学科の定員増（35名から60名）
 - ・ 医療ビジネス学科（医療事務・IT専攻）の教育内容の見直し
- 4) 幼保連携型認定こども園みどり幼稚園
 - ・ 老朽化園舎の改築または移転計画の策定

資金収支予算決算総括表

(収入の部)

(単位 千円)

年 度 科 目	第 I 期 (2019~2022)				2023~2027 (第 II 期)									
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度		2024年度		2025年度		2026年度		2027年度	
	法人全体	法人全体	法人全体	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体
学生生徒納付金収入	2,296,796	2,261,001	2,261,123	2,447,984	1,737,590	2,716,628	2,217,160	3,312,007	2,572,360	3,710,927	2,825,860	3,964,427	3,013,060	4,151,627
手数料収入	48,537	43,962	44,294	52,819	40,826	56,490	43,108	65,848	48,108	70,348	50,108	72,348	50,108	72,348
寄付金収入	76,928	676,073	525,435	100,051	200,000	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金収入	543,548	457,065	468,599	519,620	189,650	515,134	176,060	478,506	176,060	478,506	176,051	478,497	276,051	578,497
資産売却収入	0	0	1,474	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	44,691	36,141	38,422	36,043	7,150	36,608	8,000	44,473	8,000	44,473	8,000	44,473	8,000	44,473
受取利息・配当金収入	113	113	32	27	17	32	15	28	15	28	15	28	15	28
雑収入	61,616	65,241	75,994	84,586	35,290	76,650	26,620	69,370	21,620	64,170	21,620	64,170	21,620	64,170
借入金等収入	2,000,000	0	1,000,004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前受金収入	1,195,527	1,217,746	1,326,957	1,401,488	1,133,290	1,638,565	1,354,785	1,953,335	1,514,035	2,112,585	1,577,085	2,175,635	1,636,560	2,235,110
その他の収入	53,833	280,489	50,204	66,171	1,681	43,105	1,681	43,054	1,383	34,254	1,383	34,254	1,383	34,254
資金収入調整勘定	△ 1,482,459	△ 1,243,714	△ 1,273,591	△ 1,373,056	△ 881,517	△ 1,444,542	△ 1,134,673	△ 1,672,819	△ 1,356,168	△ 1,987,589	△ 1,515,418	△ 2,146,839	△ 1,578,468	△ 2,209,889
前年度繰越支払資金	3,677,003	3,433,369	3,843,075	3,425,420	△ 40,026	3,051,780	△ 60,281	2,629,973	61,710	2,830,253	344,390	3,181,052	732,962	3,639,354
収入の部合計	8,516,137	7,602,344	8,362,026	6,761,157	2,427,283	6,894,584	2,632,475	6,923,776	3,047,123	7,357,956	3,489,095	7,868,046	4,161,291	8,609,972

(支出の部)

(単位 千円)

年 度 科 目	第 I 期 (2019~2022)				2023~2027 (第 II 期)									
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度		2024年度		2025年度		2026年度		2027年度	
	法人全体	法人全体	法人全体	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体
人件費支出	1,336,565	1,533,977	1,753,837	1,945,385	1,351,350	2,198,240	1,473,300	2,282,110	1,538,630	2,355,440	1,552,961	2,369,771	1,552,961	2,369,771
教育研究経費支出	490,174	476,906	542,774	1,019,365	816,943	1,153,701	728,668	999,148	725,344	997,637	745,161	1,017,454	745,161	1,017,454
管理経費支出	316,553	333,829	335,596	345,325	243,660	470,300	265,290	468,386	236,915	440,711	257,506	461,302	257,506	461,302
借入金等利息支出	49,770	37,736	20,282	24,526	17,267	23,054	20,661	29,074	18,868	24,886	17,536	22,436	17,536	22,436
借入金等返済支出	2,126,860	303,973	103,968	103,968	8,243	81,376	13,882	127,695	152,175	244,529	152,169	244,029	152,169	244,029
施設関係支出	741,144	394,593	2,359,282	26,176	5,700	226,900	4,650	30,050	4,650	30,050	4,650	30,050	4,650	30,050
設備関係支出	22,033	32,781	28,332	100,461	28,310	53,360	26,100	53,600	26,100	53,600	26,100	53,600	26,100	53,600
資産運用支出	0	0	56	4,130	0	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の支出	158,961	471,172	193,083	384,853	86,662	263,482	81,125	241,268	38,975	160,740	38,975	160,740	38,975	160,740
[予備費]	0	(0)	(0)	(0)	0	(30,000)	0	(30,000)	0	(30,000)	(0)	(30,000)	0	(30,000)
資金支出調整勘定	△ 159,293	△ 200,556	△ 400,609	△ 244,817	△ 81,270	△ 244,502	△ 42,912	△ 167,809	△ 38,925	△ 160,690	△ 38,925	△ 160,690	△ 38,925	△ 160,690
翌年度繰越支払資金	3,433,368	3,843,076	3,425,420	3,051,780	△ 60,281	2,629,973	61,710	2,830,253	344,390	3,181,052	732,962	3,639,354	1,405,158	4,381,280
支出の部合計	8,516,137	7,602,344	8,362,026	6,761,157	2,427,283	6,894,584	2,632,475	6,923,776	3,047,123	7,357,956	3,489,095	7,868,046	4,161,291	8,609,972

事業活動収支予算決算総括表

(単位 千円)

科目		第Ⅰ期(2019~2022)				第Ⅱ期(2023~2027)											
		2019年度		2020年度		2023年度		2024年度			2025年度			2026年度		2027年度	
		法人全体	法人全体	法人全体	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体	湘南医療大学	法人全体
教育活動収支	収入	学生生徒等納付金	2,296,796	2,261,001	2,261,123	2,447,984	1,737,590	2,716,628	2,217,160	3,312,007	2,572,360	3,710,927	2,825,860	3,964,427	3,013,060	4,151,627	
		手数料	48,537	43,961	44,294	52,819	40,826	56,490	43,108	65,848	48,108	70,348	50,108	72,348	50,108	72,348	
		寄付金	75,537	2,117	3,349	103,730	200,700	200,950	100	350	100	350	0	350	100	350	
		経常費等補助金	315,284	449,437	468,599	519,620	189,650	515,134	176,060	478,506	176,060	478,506	176,051	478,497	276,051	578,497	
		付随事業収入	44,691	36,140	38,422	36,043	7,150	36,608	8,000	44,473	8,000	44,473	8,000	44,473	8,000	44,473	
		雑収入	61,655	65,247	76,029	84,773	35,290	76,650	26,620	69,370	21,620	64,170	21,620	64,170	21,620	64,170	
		教育活動収入計	2,842,501	2,857,906	2,891,819	3,244,972	2,211,206	3,602,460	2,471,048	3,970,554	2,826,248	4,368,774	3,081,739	4,624,265	3,368,939	4,911,465	
	支出	人件費	1,345,964	1,544,266	1,764,677	1,959,789	1,358,350	2,227,240	1,476,300	2,297,110	1,541,630	2,370,440	1,555,961	2,384,771	1,555,961	2,384,771	
		教育研究経費	770,940	755,260	826,365	1,654,564	1,223,193	1,657,601	1,106,553	1,463,206	1,107,279	1,463,776	1,128,046	1,484,543	1,128,046	1,484,543	
		管理経費	358,751	385,557	387,780	431,665	274,260	532,460	287,512	524,395	259,137	496,720	279,728	517,311	279,728	517,311	
徴収不能額等		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
教育活動支出計		2,475,656	2,685,084	2,978,824	4,046,020	2,855,803	4,417,301	2,870,365	4,284,711	2,908,047	4,330,937	2,963,735	4,386,625	2,963,735	4,386,625		
教育活動収支差額		366,845	172,821	△ 87,004	△ 801,048	△ 644,597	△ 814,840	△ 399,317	△ 314,157	△ 81,799	37,836	118,003	237,639	405,203	524,839		
教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	113	113	32	27	17	32	15	28	15	28	15	28	15	28	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		教育活動外収入計	113	113	32	27	17	32	15	28	15	28	15	28	15	28	
	支出	借入金等利息	49,770	37,736	20,282	24,526	17,267	23,054	20,661	29,074	18,868	24,886	17,536	22,436	17,536	22,436	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		教育活動外支出計	49,770	37,736	20,282	24,526	17,267	23,054	20,661	29,074	18,868	24,886	17,536	22,436	17,536	22,436	
教育活動外収支差額		△ 49,656	△ 37,622	△ 20,249	△ 24,498	△ 17,249	△ 23,021	△ 20,645	△ 29,045	△ 18,852	△ 24,857	△ 17,520	△ 22,407	△ 17,520	△ 22,407		
経常収支差額		317,189	135,199	△ 107,254	△ 825,546	△ 661,846	△ 837,861	△ 419,963	△ 343,203	△ 100,651	12,979	100,483	215,232	387,683	502,432		
特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		その他の特別収入	233,232	691,175	530,416	15,915	3,600	5,450	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700	
		特別収入計	233,232	691,175	530,416	15,915	3,600	5,450	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700	
	支出	資産処分差額	578	356	1,490	194	60	2,330	0	0	0	0	0	0	0	0	
		その他の特別支出	0	375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		特別支出計	578	731	1,490	194	60	2,330	0	0	0	0	0	0	0	0	
特別収支差額		232,653	690,444	528,926	15,721	3,540	3,120	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700	3,300	5,700		
〔 予備費 〕		0	0	0	0	0	(30,000)	0	(30,000)	0	(30,000)	(0)	(30,000)	0	(30,000)		
基本金組入前当年度収支差額		549,843	825,643	421	△ 809,825	△ 658,306	△ 864,741	△ 416,663	△ 367,503	△ 97,351	△ 11,320	103,783	190,932	390,983	478,132		
基本金組入額合計		△ 832,991	△ 656,459	△ 2,559,498	△ 180,881	△ 34,010	△ 313,948	△ 30,750	△ 122,866	△ 157,250	△ 244,996	△ 170,750	△ 257,496	△ 170,750	△ 257,496		
当年度収支差額		△ 283,148	169,183	△ 2,137,826	△ 990,707	△ 692,316	△ 1,178,689	△ 447,413	△ 490,369	△ 254,601	△ 256,316	△ 66,966	△ 66,563	220,233	220,636		
前年度繰越収支差額		△ 483,496	△ 766,644	△ 597,461	△ 2,735,287	△ 3,711,167	△ 3,725,994	△ 4,403,484	△ 4,907,684	△ 4,850,897	△ 5,395,053	△ 5,105,499	△ 5,651,369	△ 5,172,465	△ 5,717,933		
基本金取崩額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
翌年度繰越収支差額		△ 766,644	△ 597,461	△ 2,735,287	△ 3,725,994	△ 4,403,484	△ 4,904,684	△ 4,850,897	△ 5,395,053	△ 5,105,499	△ 5,651,369	△ 5,172,465	△ 5,717,933	△ 4,952,232	△ 5,497,296		
(参考)																	
事業活動収入計		3,075,847	3,549,195	3,422,269	3,260,915	2,214,823	3,607,943	2,474,363	3,976,282	2,775,297	4,374,502	3,085,054	4,629,993	3,372,254	4,917,193		
事業活動支出計		2,526,004	2,723,551	3,000,597	4,070,740	2,873,130	4,472,685	2,891,026	4,343,785	2,867,646	4,385,823	2,981,271	4,439,061	2,981,271	4,439,061		